

**Protokoll fört vid årsstämma med aktieägarna i Swedish Orphan Biovitrum AB (publ), org.nr 556038-9321, den 6 maj 2026 i Stockholm med början kl. 10.00**

*Minutes kept at annual general meeting of Swedish Orphan Biovitrum AB (publ), Reg. No. 556038-9321, held on 6 May 2026 in Stockholm starting at 10 a.m.*

**1. Stämmans öppnande / Opening of the meeting**

Styrelsens ordförande David Meek presenterade bolagets närvarande styrelseledamöter, verkställande direktör och chefsjurist. Det antecknades att styrelsen uppdragit åt advokat Emil Boström att öppna årsstämman och åt bolagets chefsjurist Torbjörn Hallberg att föra protokollet vid årsstämman.

*The chair of the Board of Directors, David Meek, presented the company's present board members, chief executive officer and general counsel. It was noted that the Board of Directors had instructed lawyer Emil Boström to declare the annual general meeting opened and the company's general counsel Torbjörn Hallberg to keep the minutes at the annual general meeting.*

Öppnades årsstämman av advokat Emil Boström.

*The annual general meeting was declared opened by lawyer Emil Boström.*

**2. Val av ordförande vid stämman / Election of the chair of the meeting**

Utsågs advokat Emil Boström till ordförande vid årsstämman.

*Lawyer Emil Boström was elected chair of the annual general meeting.*

Godkändes att gäster, såsom anställda vid bolaget, skulle få närvara vid årsstämman.

*It was approved that guests, such as employees of the company, should be allowed to attend the annual general meeting.*

**3. Upprättande och godkännande av röstlängd / Preparation and approval of the voting list**

Informerade ordföranden att bolaget erbjudit aktieägarna att utöva sin rösträtt vid stämman genom att rösta på förhand (s.k. poströstning).

*The chair informed that the company had offered the shareholders to exercise their voting rights by advance voting (so-called postal voting).*

Kallelsen till stämman liksom det formulär som använts för poströstning bifogades protokollet, Bilaga 1 och 2.

*The notice to the annual general meeting and the postal voting form were attached to the minutes, Appendix 1 and 2.*

Upprättades och framlades för godkännande förteckning enligt Bilaga 3 över vid stämman representerade aktieägare, ombud och biträden, varvid aktieägare som poströstat registrerats som representerade.

*A list of shareholders, proxies and advisors represented at the meeting, in which shareholders who had submitted postal votes had been registered as represented, was drawn up and presented for approval at the meeting in accordance with Appendix 3.*

Godkändes förteckningen enligt Bilaga 3 som röstlängd.

*The list, Appendix 3, was approved to serve as voting list at the annual general meeting.*

#### **4. Godkännande av dagordning / *Approval of the agenda***

Godkändes den i kallelsen intagna dagordningen som dagordning för årsstämman.

*The agenda presented in the notice of the annual general meeting was approved to serve as the agenda for the annual general meeting.*

#### **5. Val av en eller flera justeringspersoner / *Election of one or several persons to verify the minutes***

Beslöts att dagens protokoll skulle justeras av, jämte ordföranden, Daniel Nodhäll representerande Investor AB och Anders Hansson representerande AMF – Tjänstepension och Fonder.

*It was resolved that the minutes of the annual general meeting should be verified by Daniel Nodhäll, representing Investor AB, and by Anders Hansson, representing AMF – Tjänstepension och Fonder, together with the chair.*

#### **6. Prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad / *Determination of whether the meeting had been duly convened***

Redogjordes för att kallelse till årsstämman varit införd i Post- och Inrikes Tidningar den 1 april 2026 och funnits tillgänglig på bolagets hemsida sedan den 27 mars 2026, samt att annons om att kallelse skett publicerats i Svenska Dagbladet den 1 april 2026.

*It was informed that the notice of the annual general meeting had been published in Post- och Inrikes Tidningar (the Swedish Official Gazette) on 1 April 2026 and been available on the company's website since 27 March 2026, and that it had been announced on 1 April 2026 in Svenska Dagbladet that a notice to the annual general meeting had been made.*

Konstaterades att årsstämman var i behörig ordning sammankallad.

*It was established that the annual general meeting had been duly convened.*

#### **7. Framläggande av årsredovisningen och revisionsberättelsen, koncernredovisningen och koncernrevisionsberättelsen, granskningsberättelsen över hållbarhetsrapporten för koncernen, samt revisorsyttrande om huruvida riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare har följts / *Presentation of the annual report, the auditor's report, the consolidated accounts, the auditor's report for the group, the auditor's limited assurance report over the sustainability report, and of the auditor's statement regarding whether the company has adhered to the guidelines for executive remuneration***

Konstaterades att bolagets årsredovisning och revisionsberättelse, koncernredovisning och koncernrevisionsberättelse samt granskningsberättelse över hållbarhetsrapporten för koncernen, för räkenskapsåret 1 januari – 31 december 2025, och revisorsyttrande om huruvida riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare har följts, under tre veckor före stämman hållits tillgängliga på bolagets kontor och på bolagets hemsida, skickats till de aktieägare som så begärt samt att de fanns tillgängliga på årsstämman.

*It was established that the company's annual report, the auditor's report, the consolidated accounts, the auditor's report for the group and the auditor's limited assurance report over the sustainability report, for the financial year 1 January – 31 December 2025, and the auditor's statement regarding whether the company has adhered to the guidelines for executive remuneration, had been held available at the company's office and on the company's website during three weeks prior to the meeting, had been sent to shareholders who had requested so and were also available at the annual general meeting.*

Konstaterades att ovan nämnda handlingar framlagts i behörig ordning.

*It was established that the above-mentioned documents had been duly presented.*

**8. Verkställande direktörens anförande / *Presentation by the chief executive officer***

Höll verkställande direktören Guido Oelkers ett anförande som lämnades en redogörelse för verksamheten under verksamhetsåret 2025 och första kvartalet 2026.

*The chief executive officer, Guido Oelkers, presented the company's business during the business year 2025 and the first quarter of 2026.*

**9. Redogörelse för styrelsens och styrelsekommittéernas arbete / *Presentation of the work performed by the Board of Directors and its committees***

Redogjorde styrelseordföranden David Meek för styrelsens arbete samt för arbetet i ersättningskommittén, revisionskommittén, vetenskapliga kommittén och transaktionskommittén under verksamhetsåret 2025.

*The chair of the Board of Directors, David Meek, presented the work of the Board of Directors and the work of the Compensation & Benefits committee, the Audit committee, the Scientific committee and the Transaction committee during the business year 2025.*

Bolagets huvudansvarige revisor, Jonatan Hansson, redogjorde för revisionsarbetet och revisionsberättelsen.

*The company's auditor in charge, Jonatan Hansson, presented the audit work and the auditor's report.*

Bereddes aktieägarna tillfälle att ställa frågor med anledning av årsredovisning och revisionsberättelse, verkställande direktörens anförande samt styrelseordförandens redogörelse, vilka verkställande direktören och styrelseordföranden besvarade.

*The shareholders were given the opportunity to ask questions with respect to the annual report and the auditor's report, and the chief executive officer's and the chair of the Board of Directors' presentations, which the chief executive officer and the chair of the Board of Directors answered.*

**10. Beslut om fastställelse av resultaträkningen och balansräkningen samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen / *Resolution regarding adoption of the income statement and the balance sheet as well as the consolidated income statement and the consolidated balance sheet***

Fastställdes den i årsredovisningen intagna resultaträkningen och balansräkningen samt koncernresultaträkningen (i årsredovisningen benämnd Koncernens rapport över totalresultat) och koncernbalansräkningen (i årsredovisningen benämnd Koncernens balansräkning).

*The income statement and the balance sheet as well as the consolidated income statement (in the annual report labelled Consolidated statement of comprehensive income) and the consolidated balance sheet (in the annual report labelled Consolidated balance sheet), respectively, in the annual report were adopted.*

**11. Beslut om dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen / *Resolution regarding appropriation of the company's profit or loss in accordance with the adopted balance sheet***

Beslöts, i enlighet med styrelsens förslag, att ingen utdelning ska lämnas och att till förfogande stående vinstmedel ska balanseras i ny räkning.

*It was resolved, in accordance with the Board of Directors' proposal, that no dividend shall be paid and that the company's retained profits shall be carried forward.*

**12. Beslut om ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören / *Resolution regarding discharge from liability of the members of the Board of Directors and the chief executive officer***

Beviljades styrelsens ledamöter och den verkställande direktören ansvarsfrihet för förvaltningen av bolagets angelägenheter under räkenskapsåret 2025.

*The members of the Board of Directors and the chief executive officer were discharged from liability in respect of their management of the company's affairs during the financial year 2025.*

Antecknades att de röstberättigade styrelseledamöterna och den verkställande direktören inte deltog i beslutet.

*It was noted that the members of the Board of Directors and the chief executive officer who were entitled to vote did not participate in the resolution.*

**13. Fastställande av arvoden till styrelseledamöterna samt revisorn / *Determination of fees to be paid to the members of the Board of Directors and to the auditor***

Redogjorde Daniel Nodhäll, ordförande i valberedningen, för valberedningens sammansättning, valberedningens förslag inför årsstämman samt för valberedningens motiverade yttrande däröver. Det konstaterades att valberedningens fullständiga förslag fanns tillgängliga på årsstämman, under tre veckor före stämman funnits tillgängliga på bolagets kontor och på bolagets hemsida, skickats till aktieägare som så begärt samt presenterats i kallelsen.

*Daniel Nodhäll, chair of the Nomination Committee, presented the composition of the Nomination Committee, the proposals by the Nomination Committee to the annual general meeting, as well as the Nomination Committee's motivated opinion thereto. It was established that the Nomination Committee's complete proposals were available at the annual general meeting, had been held available at the company's office and on the company's website during three weeks prior to the meeting, had been sent to shareholders who had requested so and had been presented in the notice to the annual general meeting.*

Beslöts, i enlighet med valberedningens förslag:

- att styrelsearvode för tiden intill slutet av nästa årsstämma ska utgå med 2 500 000 kronor till styrelsens ordförande och med 820 000 kronor till varje övrig stämموald styrelseledamot i form av kontantarvode och s.k. syntetiska aktier,
- att arvode för arbete i revisionskommittén ska utgå med 330 000 kronor till dess ordförande och med 200 000 kronor till varje övrig ledamot i kommittén,
- att arvode för arbete i ersättningskommittén ska utgå med 165 000 kronor till dess ordförande och med 110 000 kronor till varje övrig ledamot i kommittén,
- att arvode för arbete i den vetenskapliga kommittén ska utgå med 300 000 kronor till dess ordförande och med 200 000 kronor till varje övrig ledamot i kommittén,
- att arvode för arbete i transaktionskommittén ska utgå med 300 000 kronor till dess ordförande och med 200 000 kronor till varje övrig ledamot i kommittén,
- att, i tillägg till ovan föreslagna arvoden, för varje fysiskt styrelsemöte som hålls i Sverige ska utgå ett mötesarvode om 2 000 euro till varje ledamot boende i Europa men utanför Norden och att ett mötesarvode om 5 000 amerikanska dollar ska utgå till ledamot boende utanför Europa, och
- att revisorsarvode ska utgå enligt sedvanliga debiteringsnormer och enligt godkänd räkning.

*It was resolved, in accordance with the proposal of the Nomination Committee:*

- *that fees to be paid to the Board of Directors for the period up until the end of the next annual general meeting should be SEK 2,500,000 to the chair of the Board of Directors and SEK 820,000 to each of the other members of the Board of Directors elected by the annual general meeting in cash and in so-called synthetic shares,*
- *that fees for work in the Audit Committee should be SEK 330,000 to the chair and SEK 200,000 to each other member of such committee,*
- *that fees for work in the Compensation & Benefits Committee should be SEK 165,000 to the chair and SEK 110,000 to each other member of such committee,*
- *that fees for work in the Scientific Committee should be SEK 300,000 to the chair and SEK 200,000 to each other member of such committee,*
- *that fees for work in the Transaction Committee should be SEK 300,000 to the chair and SEK 200,000 to each other member of such committee,*
- *that, in addition to the fees proposed above, for each physical meeting of the Board of Directors held in Sweden, a meeting fee of EUR 2,000 is paid to the members of the Board of Directors that reside in Europe outside the Nordic countries and a meeting fee of USD 5,000 is paid to the members of the Board of Directors that reside outside Europe, and*
- *that the fees to the auditor should be paid in accordance with normal standards and approved invoice.*

Vidare noterades, i enlighet med valberedningens förslag, att styrelseledamöterna ska ha möjlighet att välja att erhålla 50 procent av värdet av styrelsearvodet före skatt, exklusive arvode för kommittéarbete och mötesarvode, i form av syntetiska aktier och 50 procent kontant, istället för att erhålla 100 procent av arvodet kontant, samt i övrigt på de villkor som framgår av Bilaga 4.

*Furthermore, it was noted, in accordance with the Nomination Committee's proposal, that Board members shall be entitled to elect to receive 50 percent of the Board fees before taxes, excluding fees for committee work and meeting fees, in the form of synthetic shares and 50 percent in cash, instead of receiving 100 percent of the compensation in cash, and otherwise on the terms set forth in Appendix 4.*

Antecknades att valberedningen rekommenderade styrelsen att anta en policy enligt vilken styrelseledamöter, som inte tidigare har motsvarande innehav, under en femårsperiod från inträdet i styrelsen, förväntas bygga upp ett eget innehav av aktier i Swedish Orphan Biovitrum AB (publ), eller motsvarande exponering mot Sobi-aktien genom syntetiska aktier, till ett marknadsvärde som förväntas motsvara minst 1,5 års arvode före skatt, exklusive arvode för kommittéarbete och mötesarvode.

*It was noted that the Nomination Committee recommended the Board of Directors to establish a shareholding policy pursuant to which the members of the Board of Directors, who do not already have such holding, are expected to, over a five year period from joining the Board of Directors, acquire an ownership in Swedish Orphan Biovitrum AB (publ) shares or a corresponding exposure to the Sobi share through synthetic shares, with a market value which is expected to correspond to at least 1.5 years' board remuneration, before taxes, excluding remuneration for committee work and meeting fees.*

Bereddes aktieägarna tillfälle att ställa frågor med anledning av valberedningens förslag.

*The shareholders were given the opportunity to ask questions with respect to the Nomination Committee's proposals.*

#### **14. Bestämmande av antalet styrelseledamöter och styrelsesuppleanter samt revisorer och revisorssuppleanter / *Determination of the number of directors and deputy directors and auditors and deputy auditors***

Beslöts, i enlighet med valberedningens förslag, att antalet styrelseledamöter för tiden intill slutet av nästa årsstämma ska vara sju ordinarie ledamöter utan suppleanter samt att antalet revisorer för tiden intill slutet av nästa årsstämma ska vara en utan revisorssuppleant.

*It was resolved, in accordance with the proposal of the Nomination Committee, that the Board of Directors shall consist of seven ordinary directors with no deputies until the end of the next annual general meeting and that the company shall have one auditor without deputy until the end of the next annual general meeting.*

**15. Val av styrelseordförande, styrelseledamöter och revisor / Election of the chair, the members of the Board of Directors and the auditor**

Informerade ordföranden om att information om föreslagna styrelseledamöters uppdrag i andra företag fanns i det på årsstämman utdelade materialet.

*The chair informed that information regarding the proposed board members' engagements for other companies was included in the documentation available at the annual general meeting.*

Röstades om val av var och en av de föreslagna ledamöterna under punkterna 15.a – 15.g enligt valberedningens förslag.

*It was voted on the election of each of the nominated board members individually under the items 15.a – 15.g pursuant to the proposal from the Nomination Committee.*

Beslöts, i enlighet med valberedningens förslag, att omvälja Christophe Bourdon, Iris Loew-Friedrich, David Meek, Staffan Schüberg och Filippa Stenberg till styrelseledamöter och att välja Mikael Dolsten och Åsa Riisberg till nya styrelseledamöter intill slutet av nästa årsstämma.

*It was resolved, in accordance with the proposal of the Nomination Committee, to re-elect Christophe Bourdon, Iris Loew-Friedrich, David Meek, Staffan Schüberg and Filippa Stenberg as board members and to elect Mikael Dolsten and Åsa Riisberg as new board members until the end of the next annual general meeting.*

Beslöts i enlighet med valberedningens förslag att omvälja David Meek till ordförande för styrelsen.

*It was resolved, in accordance with the proposal of the Nomination Committee, to re-elect David Meek as chair of the Board of Directors.*

Vidare beslöts, i enlighet med valberedningens förslag, att omvälja Ernst & Young AB till revisor i bolaget fram till slutet av årsstämman 2027. Antecknades att bolaget har underrättats om att Jonatan Hansson ska vara huvudansvarig revisor.

*It was furthermore resolved, in accordance with the proposal of the Nomination Committee, to re-elect Ernst & Young AB as auditor of the company for the period until the end of the annual general meeting 2027. It was noted that the company has been informed that Jonatan Hansson will be auditor in charge.*

**16. Beslut om godkännande av ersättningsrapport / Resolution on approval of the remuneration report**

Konstaterades att styrelsens rapport över ersättningar enligt 8 kap. 53 a § aktiebolagslagen, Bilaga 5, hade hållits tillgänglig på bolagets hemsida och på bolagets huvudkontor sedan tre veckor före stämman, skickats till aktieägare som så begärt samt fanns tillgänglig på årsstämman.

*It was established that the Board of Directors' remuneration report pursuant to Chapter 8, section 53 a of the Swedish Companies Act, Appendix 5, had been held available on the company's website and at the company's office during three weeks prior to the meeting, had been sent to shareholders who had so requested and was also available at the annual general meeting.*

Beslöts att godkänna styrelsens ersättningsrapport.

*It was resolved to approve the Board of Director's remuneration report.*

**17. Beslut om inrättande av ett Chefsprogram och ett Personalprogram i enlighet med A.I respektive A.II samt säkringsåtgärder i anledning därav i enlighet med B.I respektive B.II och/eller C / Resolution regarding the implementation of a Management Programme and an All Employee Programme in accordance with A.I and A.II, respectively, and**

***hedging arrangements in respect thereof in accordance with B.I and B.II, respectively, and/or C***

Konstaterades att styrelsens fullständiga förslag till beslut om långsiktiga incitamentsprogram presenterats i kallelsen. Konstaterades vidare att styrelsens fullständiga förslag och yttrande enligt 19 kap. 22 § aktiebolagslagen fanns tillgängligt på årsstämman, under tre veckor före stämman funnits tillgängligt på bolagets kontor och på bolagets hemsida samt skickats till aktieägare som så begärt.

*It was established that the Board of Directors' complete proposal for resolution regarding long-term incentive programmes had been presented in the notice to the annual general meeting. It was further established that the Board of Directors' complete proposal and statement in accordance with Chapter 19 Section 22 of the Swedish Companies Act was available at the annual general meeting, had been held available at the company's office and on the company's website during three weeks prior to the meeting and had been sent to shareholders who had requested so.*

Bereddes aktieägarna tillfälle att ställa frågor med anledning av styrelsens förslag till långsiktiga incitamentsprogram, varvid det noterades att vissa aktieägare framförde att de avsåg rösta emot styrelsens förslag om inrättande av långsiktiga incitamentsprogram.

*The shareholders were given the opportunity to ask questions with respect to the Board of Directors' proposal regarding long-term incentive programmes, whereby it was noted that some shareholders stated that they intended to vote against the Board's proposal to establish long-term incentive programmes.*

Beslöts om inrättande av ett Chefsprogram i enlighet med punkten A.I i styrelsens förslag.

*It was resolved on the implementation of a Management Programme in accordance with item A.I in the proposal of the Board of Directors.*

Beslöts om inrättande av ett Personalprogram i enlighet med punkten A.II i styrelsens förslag.

*It was resolved on the implementation of an All Employee Programme in accordance with item A.II in the proposal of the Board of Directors.*

Konstaterades att erforderlig majoritet om minst nio tiondelar av såväl de avgivna rösterna som de vid stämman företrädde aktierna inte uppnåts under punkten B.I och att stämman därmed beslutade att avslå styrelsens förslag beträffande säkringsåtgärder för Chefsprogrammet under punkten B.I.

*It was established that the required majority of at least nine-tenths of the votes cast as well as the shares represented at the general meeting was not achieved under item B.I and that the general meeting consequently resolved to dismiss the Board of Directors' proposal on hedging arrangements in respect of the Management Programme under item B.I.*

Beslöts med biträde av aktieägare representerande minst nio tiondelar av såväl de angivna rösterna som de vid stämman företrädde aktierna om säkringsåtgärder i anledning av Personalprogrammet i enlighet med punkten B.II i styrelsens förslag, inklusive att verkställande direktören bemyndigas att vidta de smärre justeringar i beslutet avseende den riktade emissionen av inlösen- och omvandlingsbara C-aktier som kan visa sig erforderliga i samband med registreringen därav vid Bolagsverket och Euroclear Sweden AB.

*It was resolved with support from shareholders representing at least nine-tenths of the votes cast as well as the shares represented at the general meeting on hedging arrangements in respect of the All Employee Programme in accordance with item B.II in the proposal of the Board of Directors, and that the chief executive officer be authorised to make minor adjustments in the decision concerning the directed issue of redeemable and convertible series C shares as may be required in connection with the registration thereof at the Swedish Companies Registration Office and Euroclear Sweden AB.*

Beslöts om säkringsåtgärder i anledning av Chefsprogrammet i enlighet med punkten C i styrelsens förslag innebärandes att den finansiella exponeringen ska säkras genom ett aktieswapavtal med en tredje part.

*It was resolved on hedging arrangements in respect of the Management Programme in accordance with item C in the proposal of the Board of Directors, whereby the financial exposure shall be hedged by means of an equity swap agreement with a third party.*

**18. Beslut om bemyndigande för styrelsen att besluta om emission av aktier och/eller konvertibler och/eller teckningsoptioner / *Resolution regarding approval to authorise the Board of Directors to resolve on issuance of new shares and/or convertible bonds and/or warrants.***

Konstaterades att styrelsens fullständiga förslag till beslut om bemyndigande för styrelsen att besluta om emission av aktier och/eller konvertibler och/eller teckningsoptioner presenterats i kallelsen, fanns tillgängligt på årsstämman, att det under tre veckor före stämman funnits tillgängligt på bolagets kontor och på bolagets hemsida samt skickats till aktieägare som så begärt.

*It was established that the Board of Directors' complete proposal for resolution regarding authorisation for the Board of Directors to resolve on the issuance of new shares and/or convertible bonds and/or warrants had been presented in the notice to the annual general meeting, was available at the annual general meeting, had been held available at the company's office and on the company's website during three weeks prior to the meeting and had been sent to shareholders who had requested so.*

Beslöts med biträde av aktieägare representerande minst två tredjedelar av såväl de angivna rösterna som de vid stämman företrädde aktierna om bemyndigande för styrelsen att besluta om emission av aktier och/eller konvertibler och/eller teckningsoptioner i enlighet med styrelsens förslag.

*It was resolved with support from shareholders representing at least two-thirds of the votes cast as well as the shares represented at the general meeting on authorisation for the Board of Directors to resolve on the issuance of new shares and/or convertible bonds and/or warrants in accordance with the proposal of the Board of Directors.*

**19. Beslut om överlåtelse av egna aktier / *Resolution regarding transfer of own shares***

Konstaterades att styrelsens fullständiga förslag till beslut om överlåtelse av egna aktier presenterats i kallelsen, fanns tillgängligt på årsstämman, att det under tre veckor före stämman funnits tillgängligt på bolagets kontor och på bolagets hemsida samt skickats till aktieägare som så begärt.

*It was established that the Board of Directors' complete proposal for resolution regarding transfer of own shares had been presented in the notice to the annual general meeting, was available at the annual general meeting, had been held available at the company's office and on the company's website during three weeks prior to the meeting and had been sent to shareholders who had requested so.*

Beslöts med biträde av aktieägare representerande minst två tredjedelar av såväl de angivna rösterna som de vid stämman företrädde aktierna om överlåtelse av egna aktier i enlighet med styrelsens förslag.

*It was resolved with support from shareholders representing at least two-thirds of the votes cast as well as the shares represented at the general meeting on transfer of own shares in accordance with the proposal of the Board of Directors.*

**20. Stämmans avslutande / *Closing of the meeting***

Styrelsens ordförande riktade ett tack till under året och vid stämman avgående styrelseledamöter.

*The chair of the Board of Directors expressed his gratitude to the members of the Board of Directors who had departed during the year and at the general meeting.*

Förklarades årsstämman avslutad.

*The annual general meeting was declared closed.*



Vid protokollet / *Minutes kept by*

---

Torbjörn Hallberg

Justeras / *Approved*

---

Emil Boström

---

Daniel Nodhäll

---

Anders Hansson



## Kallelse till årsstämma i Swedish Orphan Biovitrum AB (publ)

Aktieägarna i Swedish Orphan Biovitrum AB (publ) (Sobi®) org.nr 556038-9321, kallas härmed till årsstämma onsdagen den 6 maj 2026 kl. 10.00 på IVA Konferenscenter, Grev Turegatan 16, Stockholm.

Styrelsen har beslutat att aktieägare ska kunna utöva sin rösträtt på årsstämman även genom poströstning.

### ***Rätt att delta och anmälan***

#### (A) Deltagande i stämmolokalen

Den som önskar närvara i stämmolokalen personligen eller genom ombud ska

- *dels* vara upptagen som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB framställda aktieboken avseende förhållandena måndagen den 27 april 2026,
- *dels* senast onsdagen den 29 april 2026 anmäla sig via Euroclear Sweden AB:s hemsida <https://www.euroclear.com/sweden/generalmeetings/>, per post till adress Swedish Orphan Biovitrum AB (publ), "Årsstämma", c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm, per e-post [generalmeetingservice@euroclear.com](mailto:generalmeetingservice@euroclear.com) eller per telefon 08 402 92 27. Vid anmälan ska uppges namn, adress, telefonnummer (dagtid), person- eller organisationsnummer och uppgift om antalet eventuella biträden (högst två).

Om aktieägare företräds genom ombud ska en skriftlig och daterad fullmakt undertecknad av aktieägaren utfärdas för ombudet. Fullmaktsformulär finns tillgängligt på bolagets hemsida [www.sobi.com](http://www.sobi.com). Om fullmakten utfärdats av en juridisk person ska registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandling bifogas. För att underlätta registreringen vid stämman bör fullmakt samt registreringsbevis och andra behörighetshandlingar skickas till bolaget under ovanstående adress i samband med anmälan.

#### (B) Deltagande genom poströstning

Den som önskar delta i årsstämman genom poströstning ska

- *dels* vara upptagen som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB framställda aktieboken avseende förhållandena måndagen den 27 april 2026,
- *dels* senast onsdagen den 29 april 2026 anmäla sig genom att avge sin poströst enligt anvisningarna nedan så att poströsten är Euroclear Sweden AB tillhanda senast den dagen.

Aktieägare som vill närvara i stämmolokalen personligen eller genom ombud måste anmäla detta enligt (A) ovan. Det innebär att en anmälan genom endast poströstning inte räcker för den som vill närvara i stämmolokalen.

För poströstning ska ett särskilt formulär användas. Poströstningsformuläret finns tillgängligt på bolagets hemsida [www.sobi.com](http://www.sobi.com).

Ifyllt och undertecknat poströstningsformulär kan skickas med post till Swedish Orphan Biovitrum AB (publ), "Årsstämma", c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm eller med e-post till [generalmeetingservice@euroclear.com](mailto:generalmeetingservice@euroclear.com). Aktieägare kan även avge poströst elektroniskt genom verifiering med BankID via Euroclear Sweden AB:s hemsida <https://www.euroclear.com/sweden/generalmeetings/>. Ifyllt formulär ska vara Euroclear Sweden AB tillhanda senast den 29 april 2026.

Aktieägare får inte förse poströsten med särskilda instruktioner eller villkor. Om så sker är poströsten i sin helhet ogiltig. Ytterligare anvisningar och villkor finns i poströstningsformuläret och på <https://www.euroclear.com/sweden/generalmeetings/>.

Om aktieägare poströstar genom ombud ska en skriftlig och daterad fullmakt undertecknad av aktieägaren bifogas poströstningsformuläret. Fullmaktsformulär finns tillgängligt på bolagets hemsida [www.sobi.com](http://www.sobi.com). Om aktieägaren är en juridisk person ska registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandling bifogas formuläret.

### ***Förvaltarregistrerade innehav***

För att ha rätt att delta i stämman måste en aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier, förutom att anmäla sig till stämman, låta registrera aktierna i eget namn så att aktieägaren blir upptagen i framställningen av aktieboken per den 27 april 2026. Sådan omregistrering kan vara tillfällig (s.k. rösträttsregistrering) och begärs hos förvaltaren enligt förvaltarens rutiner i sådan tid i förväg som förvaltaren bestämmer. Rösträttsregistrering som har gjorts av förvaltaren senast den 29 april 2026 kommer att beaktas vid framställningen av aktieboken.

### ***Förslag till dagordning***

1. Stämmans öppnande.
2. Val av ordförande vid stämman.
3. Upprättande och godkännande av röstlängd.
4. Godkännande av dagordning.
5. Val av en eller flera justeringspersoner.
6. Prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad.
7. Framläggande av årsredovisningen och revisionsberättelsen, koncernredovisningen och koncernrevisionsberättelsen, granskningsberättelsen över hållbarhetsrapporten för koncernen, samt revisorsyttrande om huruvida riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare har följts.
8. Verkställande direktörens anförande.
9. Redogörelse för styrelsens och styrelsekommittéernas arbete.
10. Beslut om fastställelse av resultaträkningen och balansräkningen samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen.
11. Beslut om dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen.
12. Beslut om ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören.
13. Fastställande av arvoden till styrelseledamöterna samt revisorn.
14. Bestämmande av antalet styrelseledamöter och styrelsesuppleanter samt revisorer och revisorssuppleanter.
15. Val av styrelseordförande, styrelseledamöter och revisor.
  - a. Val av Christophe Bourdon till styrelseledamot (omval);

- b. Val av Iris Loew-Friedrich till styrelseledamot (omval);
  - c. Val av David Meek till styrelseledamot (omval);
  - d. Val av Staffan Schüberg till styrelseledamot (omval);
  - e. Val av Filippa Stenberg till styrelseledamot (omval);
  - f. Val av Mikael Dolsten till styrelseledamot (nyval);
  - g. Val av Åsa Riisberg till styrelseledamot (nyval);
  - h. Val av David Meek till styrelseordförande (omval); och
  - i. Val av Ernst & Young AB till bolagets revisor (omval).
16. Beslut om godkännande av ersättningsrapport.
  17. Beslut om inrättande av ett Chefsprogram och ett Personalprogram i enlighet med A.I respektive A.II samt säkringsåtgärder i anledning därav i enlighet med B.I respektive B.II och/eller C.
  18. Beslut om bemyndigande för styrelsen att besluta om emission av aktier och/eller konvertibler och/eller teckningsoptioner.
  19. Beslut om överlåtelse av egna aktier.
  20. Stämmans avslutande.

---

#### ***Val av stämмоordförande (punkt 2)***

Valberedningen för Swedish Orphan Biovitrum AB (publ), som består av Daniel Nodhäll, ordförande (Investor AB), David Meek (styrelsens ordförande), Thomas Ehlin (Fjärde AP-fonden (AP4)) och Anders Hansson (AMF – Tjänstepension och Fonder), föreslår att advokat Emil Boström från Mannheimer Swartling Advokatbyrå utses till årsstämmans ordförande.

#### ***Upprättande och godkännande av röstlängd (punkt 3)***

Den röstlängd som föreslås godkännas är den röstlängd som upprättas av Euroclear Sweden AB, på uppdrag av bolaget, baserad på bolagsstämмоaktieboken, anmälda aktieägare som är närvarande i stämmolokalen samt mottagna poströster.

#### ***Disposition av bolagets resultat (punkt 11)***

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas och att till förfogande stående vinstmedel balanseras i ny räkning.

#### ***Arvode till styrelse och revisor (punkt 13)***

Valberedningen föreslår följande:<sup>1</sup>

- att styrelsearvode ska utgå med 2 500 000 (2 175 000) kronor till styrelsens ordförande och 820 000 (720 000) kronor till varje övrig stämмоvald styrelseledamot i form av kontantarvode och s.k. syntetiska aktier (se nedan),
- att arvode för arbete i revisionskommittén ska utgå med 330 000 (245 000) kronor till dess ordförande och med 200 000 (145 000) kronor till varje övrig ledamot i kommittén,

---

<sup>1</sup> Siffror inom parentes avser arvoden för motsvarande period föregående år.

- att arvode för arbete i ersättningskommittén ska utgå med 165 000 (155 000) kronor till dess ordförande och med 110 000 (105 000) kronor till varje övrig ledamot i kommittén,
- att arvode för arbete i den vetenskapliga kommittén ska utgå med 300 000 (155 000) kronor till dess ordförande och med 200 000 (105 000) kronor till varje övrig ledamot i kommittén,
- att arvode för arbete i transaktionskommittén ska utgå med 300 000 (155 000) kronor till dess ordförande och med 200 000 (105 000) kronor till varje övrig ledamot i kommittén,
- att, i tillägg till ovan föreslagna arvoden, för varje fysiskt styrelsemöte som hålls i Sverige ska utgå ett mötesarvode om 2 000 (oförändrat) euro till varje ledamot boende i Europa men utanför Norden och att ett mötesarvode om 5 000 (oförändrat) amerikanska dollar ska utgå till ledamot boende utanför Europa, och
- att revisorsarvode ska utgå enligt sedvanliga debiteringsnormer och enligt godkänd räkning.

Valberedningen rekommenderar styrelsen för Sobi att anta en policy enligt vilken styrelseledamöter, som inte tidigare har motsvarande innehav, under en femårsperiod från inträdet i styrelsen, förväntas bygga upp ett eget innehav av aktier i Sobi, eller motsvarande exponering mot Sobi-aktien genom syntetiska aktier, till ett marknadsvärde som förväntas motsvara minst 1,5 års arvode före skatt, exklusive arvode för kommittéarbete och mötesarvode.

I avsikt att underlätta uppbyggandet av ett sådant innehav eller exponering föreslår valberedningen att nominerad styrelseledamot ska ha möjlighet att välja att erhålla 50 procent av värdet av föreslaget arvode före skatt, exklusive arvode för kommittéarbete och mötesarvode, i form av syntetiska aktier och 50 procent kontant, istället för att erhålla 100 procent av arvodet kontant.

De syntetiska aktierna värderas i samband med tilldelning efter årsstämman 2026 till den volymviktade genomsnittliga betalkursen för Sobis stamaktie på Nasdaq Stockholm under en mätperiod i anslutning till tilldelningen. De syntetiska aktierna anses intjänade med 25 procent per kvartal under mandatperioden.

Med en syntetisk aktie följer samma ekonomiska rättigheter som med Sobi:s stamaktie vilket innebär att styrelseledamöternas arvode i form av syntetiska aktier på samma sätt som gäller för en stamaktie blir beroende av värdeförändringar och utdelningsbeloppens storlek under femårsperioden fram till 2031 då varje syntetisk aktie berättigar styrelseledamoten att erhålla ett belopp motsvarande då gällande volymviktade genomsnittliga betalkurs för Sobis stamaktie på Nasdaq Stockholm.

De syntetiska aktierna medför rätt att, under femte kalenderåret efter den bolagsstämma som beslutade om tilldelning av de syntetiska aktierna, vid fyra tillfällen erhålla utbetalning, avseende 25 procent av tilldelade syntetiska aktier vid varje tillfälle, av ett kontant belopp per syntetisk aktie som motsvarar den volymviktade genomsnittliga betalkursen för Sobis stamaktie på Nasdaq Stockholm under en mätperiod i anslutning till respektive utbetalningstidpunkt. Eventuella utdelningar på Sobi:s stamaktie under tiden fram till utbetalningstidpunkten ska betalas ut samtidigt som det kontanta beloppet.

De fullständiga villkoren för de syntetiska aktierna framgår av [Bilaga 1](#).

Den ekonomiska skillnaden för Sobi bedöms vara begränsad om samtliga styrelseledamöter erhåller del av sitt arvode i form av syntetiska aktier jämfört med att enbart kontant arvode utbetalas.

***Antalet styrelseledamöter, styrelsesuppleanter, revisorer och revisorssuppleanter (punkt 14)***

Valberedningen föreslår följande:

- att sju ordinarie styrelseledamöter utan suppleanter utses, och
- att en revisor utan revisorssuppleant utses.

***Val av styrelseordförande, styrelseledamöter och revisor (punkt 15)***

Valberedningen föreslår följande:

- att omval sker av Christophe Bourdon, Iris Loew-Friedrich, David Meek, Staffan Schüberg och Filippa Stenberg som ordinarie styrelseledamöter, att nyval sker av Mikael Dolsten och Åsa Riisberg som ordinarie styrelseledamöter samt att David Meek omväljs till ordförande för styrelsen, och
- att Ernst & Young AB omväljs till bolagets revisor fram till slutet av årsstämman 2027 i enlighet med revisionskommitténs rekommendation.

***Mikael Dolsten***

Mikael Dolsten (född 1958) har en MD, PhD i tumörimmunologi från, och är gästprofessor vid, Lunds Universitet, Sverige.

Mikael är styrelseledamot i de börsnoterade företagen Agilent Technologies, Rocket Pharmaceuticals och Apellis Pharmaceuticals och är styrelseledamot i flera privata bioteknik- och AI-orienterade företag såsom ChAI discovery, BenchSci, ImmuneAi, Orbis Medicines, Quarry Thera, Enveda Bio och Fair Journey Bio. Han är Senior advisor åt Google Ventures (GV), Blackstone, Bain & Co och Scripps Cailbr research institute.

Hans tidigare erfarenhet omfattar 16 år som Chief Scientific Officer och President of Research & Development-Medical på Pfizer samt olika ledande befattningar inom Wyeth Pharmaceuticals, AstraZeneca, Boehringer Ingelheim, Pharmacia och Vimian Group AB.

***Åsa Riisberg***

Åsa Riisberg (född 1974) har en M.Sc. i företagsekonomi från Handelshögskolan i Stockholm, Sverige.

Åsa är styrelseordförande i Atlas Antibodies AB och styrelseledamot i Patricia Industries, Bonnier Group, Netcompany, Stena Adactum, Qarlbo och Internetmedicin. Hon är också Lead Director vid MFIN på Handelshögskolan i Stockholm.

Åsa är tidigare partner på EQT, där hon under 20 år var deal partner, Global Head för EQT Healthcare Sector, Head of Shareholder Relations och del av EQT:s Extended Executive Committee. Innan EQT arbetade hon på Texas Pacific Group och Morgan Stanley i London.

***Inrättande av ett Chefsprogram och ett Personalprogram i enlighet med A.I respektive A.II samt säkringsåtgärder i anledning därav i enlighet med B.I respektive B.II och/eller C (punkt 17)***

***Bakgrund***

Styrelsen för Swedish Orphan Biovitrum AB (publ) ("**Sobi**") föreslår att årsstämman 2026 beslutar om inrättande av långsiktiga incitamentsprogram, som ger alla fast anställda i Sobi-koncernen möjligheten att bli aktieägare i Sobi. En uppdelning i två delar föreslås: (I) en del riktad till ledande befattningshavare och högre chefer ("**Chefsprogrammet**") och (II) en del riktad till övriga anställda ("**Personalprogrammet**", tillsammans med Chefsprogrammet, "**Programmen**"), med separata beslut i vardera del.

Det övergripande syftet med Programmen är att skapa en nära intressegemenskap mellan de anställda och aktieägarna samt att skapa ett långsiktigt engagemang för Sobi. Chefsprogrammet utgör en central del i ett sammantaget konkurrenskraftigt ersättningspaket för Sobi, ämnat att attrahera och behålla ledande befattningshavare och högre chefer som är avgörande för Sobis långsiktiga framgång. Syftet med Personalprogrammet är att skapa engagemang och motivation för samtliga fast anställda inom Sobi-koncernen. Mot bakgrund av detta är styrelsen av uppfattningen att återkommande långsiktiga incitamentsprogram är en mycket viktig del i Sobis totala ersättningspaket.

Styrelsen för Sobi har utvärderat de långsiktiga incitamentsprogram som antogs av årsstämman 2025 och har kommit till slutsatsen att såväl Chefsprogrammet som Personalprogrammet fungerar väl och tillgodoser de avsedda syftena.

I likhet med de incitamentsprogram som antogs av årsstämman 2025 ska Programmen vara inspirerande, uppnåeliga, lätta att förstå, kostnadseffektiva att administrera, enkla att kommunicera och i linje med marknadspraxis. Efter genomförandet av Programmen avser styrelsen att utföra en utvärdering av desamma för att systematiskt analysera uppnådda resultat i förhållande till ovan nämnda mål. Målet med utvärderingen kommer att vara att avgöra om Programmen tillgodoser sina syften. Utvärderingen kommer också att inkludera en granskning av utfallet och kostnaderna för Programmen.

***A. Införande av Programmen***

Styrelsen föreslår att årsstämman 2026 beslutar om införande av Programmen enligt nedan angivna huvudsakliga villkor och principer:

***I. Chefsprogrammet***

Chefsprogrammet föreslås riktas till högst 388 anställda inom Sobi-koncernen, varav högst 300 anställda inom Sobi-koncernen som på förhand har nominerats som chefer inom ramen för Chefsprogrammet ("**Grupp D**"), högst 60 anställda inom Sobi-koncernen som på förhand har nominerats som ledande befattningshavare (vice president) inom ramen för Chefsprogrammet ("**Grupp C**"), högst 15 på förhand utvalda nyckelpersoner anställda inom Sobi-koncernen ("**Grupp B**"), högst 12 anställda medlemmar av Sobi-koncernens verkställande ledning ("**Grupp A**") och den verkställande direktören i Sobi ("**VD**"), på följande villkor och principer samt de villkor och principer som följer av punkten A.III nedan.

### Prestationsaktier

- a) Varje deltagare kommer inom ramen för Chefsprogrammet att vederlagsfritt erhålla en prestationsaktierätt ("**LTIP-rätt**") som ger deltagaren möjlighet att vederlagsfritt tilldelas ett antal stamaktier i Sobi, av Sobi eller av en anvisad tredje part, förutsatt uppfyllande av villkoret i punkt e) nedan samt uppfyllande av prestationsvillkoren i punkt c) nedan ("**Ledningsprestationsaktier**"). Eventuell tilldelning av Ledningsprestationsaktier kommer att ske efter utgången av den treåriga intjänandeperioden, vilken börjar löpa det datum Sobi börjar bjuda in anställda till deltagande i Chefsprogrammet ("**Intjänandeperioden**"). Sobi måste bjuda in anställda till deltagande i Chefsprogrammet senast den 31 december 2026.
- b) Värdet av underliggande aktier vid tidpunkten för erhållandet av en LTIP-rätt, beräknat enligt nedan, kommer att uppgå till (i) 150 procent av den årliga fasta bruttogrundlönen under 2026 för VD, (ii) 75 procent av den individuella årliga fasta bruttogrundlönen under 2026 för varje deltagare i Grupp A, Grupp B och Grupp C, samt (iii) 35 procent av den genomsnittliga årliga fasta bruttogrundlönen under 2026 för deltagare i Grupp D. Aktiekursen som används för att beräkna värdet av de underliggande aktierna som varje LTIP-rätt berättigar till, och därmed även antalet aktier som varje LTIP-rätt berättigar till, ska vara den volymviktade genomsnittliga betalkursen för Sobis stamaktie på Nasdaq Stockholm, justerad för eventuella utdelningar ("**Sobi VWAP**"), under en period om 40 handelsdagar i samband med Intjänandeperiodens början.
- c) I vilken utsträckning (om någon) en LTIP-rätt vid utgången av Intjänandeperioden kommer att berättiga till tilldelning baseras på och förutsätter uppfyllande av följande prestationsvillkor:

#### *Absolut TSR<sup>2</sup>-utveckling*

60 procent av en LTIP-rätt som tilldelats en deltagare kommer att förutsätta att en viss absolut TSR-utveckling uppnås under Intjänandeperioden. För att någon tilldelning relaterad till absolut TSR-utveckling ska ske måste TSR öka med mer än 10 procent under Intjänandeperioden. För att full tilldelning relaterad till absolut TSR-utveckling ska ske måste TSR öka med minst 40 procent under Intjänandeperioden. Om TSR-ökningen är mellan 10 och 40 procent under Intjänandeperioden ska utfallet av tilldelningen relaterad till absolut TSR-utveckling bestämmas linjärt. Beräkningen av TSR för det TSR-relaterade prestationsvillkoret ska baseras på en jämförelse mellan Sobi VWAP under en period om 40 handelsdagar i samband med Intjänandeperiodens början och Sobi VWAP under de sista 40 handelsdagarna i Intjänandeperioden.

#### *Årlig omsättning*

40 procent av en LTIP-rätt som tilldelats en deltagare kommer att förutsätta att Sobi-koncernens faktiska årliga omsättning uppnår eller överstiger de av styrelsen årligen fastställda målen för Chefsprogrammet avseende Sobi-koncernens årliga omsättning. Jämförelse ska göras för vart och ett av räkenskapsåren 2026, 2027 och 2028. Om tröskelvärdet uppnås eller överstigs för ett räkenskapsår, sker maximal tilldelning relaterad

---

<sup>2</sup> Totalavkastning (Total Shareholder Return - TSR).

till årlig omsättning för det räkenskapsåret (det vill säga 1/3 av 40 procent). Om tröskelvärdet inte uppnås för ett räkenskapsår, sker ingen tilldelning relaterad till årlig omsättning för det räkenskapsåret.

- d) Ledningsprestationsaktier får tilldelas först efter utgången av Intjänandeperioden, såvida inte styrelsen för Sobi beslutar annat i ett enskilt fall.
- e) En förutsättning för att en deltagare i Chefsprogrammet ska ha möjlighet att tilldelas Ledningsprestationsaktier är, med vissa specifika undantag, att han eller hon har varit fast anställd inom Sobi-koncernen under hela Intjänandeperioden.
- f) Om det sker betydande förändringar i Sobi-koncernen eller på marknaden som, enligt styrelsens bedömning, skulle medföra att villkoren för tilldelning av Ledningsprestationsaktier inte längre är rimliga, ska styrelsen äga rätt att vidta justeringar av Chefsprogrammet, innefattande bland annat rätt att besluta om reducerad tilldelning av Ledningsprestationsaktier, eller att ingen tilldelning av Ledningsprestationsaktier ska ske överhuvudtaget.

#### Personaloptioner

- a) Utöver möjligheten att erhålla en LTIP-rätt ska VD samt deltagare i Grupp A och Grupp B (totalt cirka 28 anställda) vederlagsfritt tilldelas personaloptioner ("**Personaloptioner**").
- b) Personaloptionerna ska inte utgöra värdepapper och är inte överlåtbara.
- c) Personaloptionerna ska tilldelas snarast möjligt efter årsstämman 2026. För nyanställda kan tilldelning av Personaloptioner ske vid en senare tidpunkt men inte senare än den 31 december 2026.
- d) Varje Personaloption ska berättiga innehavaren att förvärva en stamaktie i Sobi ("**Personaloptionsaktie**") till ett lösenpris uppgående till 105 procent av Sobi VWAP under en period om tio handelsdagar i samband med Intjänandeperiodens början ("**Lösenpriset**"). Lösenpriset ska avrundas till närmaste hela öre, varvid 0,5 öre ska avrundas uppåt. Lösenpriset och antalet Personaloptionsaktier som får förvärfvas per Personaloption ska omräknas till följd av mellanliggande fondemission, aktiesplit, företrädesemission och/eller liknande bolagshändelser.
- e) Värdet av varje tilldelning av Personaloptioner kommer att uppgå till (i) 150 procent av den årliga fasta bruttogrundlönen under 2026 för VD och (ii) 75 procent av den individuella årliga fasta bruttogrundlönen under 2026 för varje deltagare i Grupp A och Grupp B. Personaloptionerna kommer att värderas i enlighet med Black & Scholes-modellen. Det totala antalet tilldelade Personaloptioner kommer att uppgå till högst 1 154 881 och tilldelas enligt följande:

VD: högst 218 383 Personaloptioner.

Grupp A: högst mellan 26 097 och 68 359 Personaloptioner per deltagare, beroende på årlig fast bruttogrundlön under 2026.

Grupp B: högst mellan 13 988 och 42 161 Personaloptioner per deltagare, beroende på årlig fast bruttogrundlön under 2026.

- f) Varje innehavare av Personaloptioner ska kunna utnyttja Personaloptionerna från och med treårsdagen från tilldelning, till och med femårsdagen från tilldelning ("**Utnyttjandeperioden**"), förutsatt uppfyllande av villkoret i punkt h) nedan samt uppfyllande av prestationsvillkoret i punkt g) nedan. Personaloptionerna ska i enlighet med sedvanliga villkor kunna utnyttjas i förtid vid händelse av t.ex. tvångsinlösen av aktier, likvidation eller fusion.
- g) En förutsättning för att Personaloptionerna ska kunna utnyttjas är att Sobi-koncernens genomsnittliga faktiska omsättning uppnår eller överstiger genomsnittet av de av styrelsen årligen fastställda målen för Chefsprogrammet avseende Sobi-koncernens årliga omsättning för räkenskapsåren 2026–2028. Om tröskelvärdet uppnås eller överstigs, kan samtliga Personaloptioner utnyttjas. Om tröskelvärdet inte uppnås, kan inga Personaloptioner utnyttjas.
- h) Utnyttjande av Personaloptionerna förutsätter, med vissa undantag, att deltagaren i Chefsprogrammet har varit fast anställd i Sobi-koncernen från början av Intjänandeperioden till och med utnyttjande av Personaloptionerna.
- i) Om det sker betydande förändringar i Sobi-koncernen eller på marknaden som föranleder att styrelsen bedömer att antalet Personaloptioner som kan utnyttjas inte är rimligt, ska styrelsen äga rätt att reducera antalet Personaloptioner som kan utnyttjas. En sådan reduktion kan innebära att antalet Personaloptioner som kan utnyttjas reduceras till noll. Vidare gäller att värdet av varje stamaktie i Sobi som erhålls vid utnyttjande av Personaloptionerna inte ska överstiga tre gånger Lösenpriset, vilket innebär att antalet stamaktier i Sobi som levereras till deltagare i Chefsprogrammet vid utnyttjande av Personaloptioner kan komma att reduceras.

## **II. Personalprogrammet**

Personalprogrammet föreslås riktas till cirka 1 150 fast anställda inom Sobi-koncernen ("**Anställda**"), på följande villkor och principer samt de villkor och principer som följer av punkten A.III nedan.

- a) Personalprogrammet förutsätter att Anställda gör egna investeringar i Sobis stamaktier på Nasdaq Stockholm ("**Personalsparaktier**"). För varje Personalsparaktie har Anställda möjlighet att vederlagsfritt tilldelas två stamaktier i Sobi ("**Personalmatchningsaktier**"), av Sobi eller av en anvisad tredje part. Personalmatchningsaktier kommer att tilldelas efter utgången av den treåriga intjänandeperioden, vilken börjar löpa det datum Sobi börjar bjuda in de Anställda till deltagande i Personalprogrammet ("**Intjänandeperioden**"). Sobi måste bjuda in de Anställda till deltagande i Personalprogrammet senast den 31 december 2026.
- b) Det högsta antal Personalsparaktier som varje Anställd får investera i är beroende av den genomsnittliga årliga fasta bruttogrundlönen för Anställda under 2026. Personalsparaktier

får förvärvas till ett belopp som motsvarar högst 2,5 procent av den genomsnittliga årliga fasta bruttogrundlönen för Anställda under 2026.

- c) Deltagare i Personalprogrammet måste förvärva Personalsparaktier i samband med Intjänandeperiodens början.
- d) Personalmatchningsaktier får tilldelas först efter utgången av Intjänandeperioden, såvida inte styrelsen för Sobi beslutar annat i ett enskilt fall.
- e) En förutsättning för att en deltagare i Personalprogrammet ska ha möjlighet att tilldelas Personalmatchningsaktier är, med vissa specifika undantag, att han eller hon har varit fast anställd inom Sobi-koncernen under hela Intjänandeperioden samt att deltagaren tills utgången av denna Intjänandeperiod har behållit de Personalsparaktier som förvärvats. Avyttring av Personalsparaktier före utgången av Intjänandeperioden kommer generellt föranleda att inga Personalmatchningsaktier tilldelas.

### **III. Villkor och principer för Chefsprogrammet och Personalprogrammet**

- a) Styrelsen ska äga rätt att besluta om de närmare villkoren för Programmen. I samband därmed ska styrelsen äga rätt att göra nödvändiga eller lämpliga anpassningar för att uppfylla särskilda regler eller marknadsförutsättningar utomlands, inklusive bl.a. att erbjuda kontant utbetalning.
- b) Deltagande i Programmen förutsätter dels att sådant deltagande lagligen kan ske i de olika berörda jurisdiktionerna, dels att sådant deltagande enligt styrelsens bedömning kan ske med rimliga administrativa kostnader och ekonomiska insatser.
- c) Programmen ska sammanlagt omfatta högst 3 217 793 stamaktier i Sobi, varav 1 215 434 utgör Ledningsprestationsaktier, 1 154 881 utgör Personaloptionsaktier och 170 200 utgör Personalmatchningsaktier. Återstående 677 278 stamaktier i Sobi är sådana aktier som kan komma att överlåtas av Sobi i syfte att kassaflödesmässigt säkra vissa utbetalningar förenade med Programmen, huvudsakligen sociala avgifter.
- d) Antalet Personalmatchningsaktier, Personaloptionsaktier och Ledningsprestationsaktier ska omräknas till följd av mellanliggande fondemission, split, företrädesemission och/eller andra liknande bolagshändelser.

---

#### *Kostnader för Programmen m.m.*

Kostnaderna för Programmen, som redovisas över resultaträkningen, är beräknade enligt redovisningsstandarden IFRS 2 och periodiseras linjärt över Intjänandeperioden. Beräkningen har utförts med följande antaganden: (i) en aktiekurs för Sobis stamaktie om 346 kronor, (ii) ingen utdelning lämnas av Sobi under Programmen, (iii) en bedömning av framtida volatilitet avseende Sobis stamaktie, (iv) full tilldelning av Ledningsprestationsaktier relaterad till årlig omsättning sker, och (v) fullt utnyttjande av Personaloptioner sker. Sammantaget kan detta ge en maximal kostnad för Programmen om cirka 335,0 MSEK, exklusive sociala avgifter. Kostnaderna för utgående sociala avgifter beräknas uppgå till cirka 157,8 MSEK vid en antagen årlig kursuppgång om 10 procent under Intjänandeperioden. Utöver vad som följer av det ovanstående har den maximala kostnaden för

Programmen baserats på en börskurs om 346 kronor vid inledningen av Intjänandeperioden, att totalt 1 538 deltagare ingår i Programmen, att varje deltagare i Personalprogrammet gör en maximal investering och baserat på en historisk personalomsättning i Sobi-koncernen om 10 procent. Om aktiekursen ökar, från 346 kronor, med 10 procent till införandet av Programmen, skulle påverkan på kostnaderna endast vara marginell eftersom antalet Personalmatchningsaktier, Personaloptionsaktier och Ledningsprestationsaktier skulle minska i motsvarande mån. Även för det fall att aktiekursen minskar skulle påverkan på kostnaderna vara marginell. Baserat på ovanstående antaganden motsvarar Programmens årliga kostnad, inklusive sociala avgifter, cirka 3,2 procent av Sobis årliga totala personalkostnader.

Om Programmen hade varit implementerade 2025, om Sobi hade haft kostnader i enlighet med exemplet i stycket ovan, och om Personalmatchningsaktier, Ledningsprestationsaktier samt Personaloptionsaktier hade tilldelats 2025 i enlighet med antagandena i beräkningsexemplet, vilket bland annat förutsätter en årlig aktiekursökning med 10 procent under Intjänandeperioden, skulle resultatet per aktie för räkenskapsåret 2025 ha minskat med 0,40 kronor till 0,99 kronor och eget kapital per aktie för räkenskapsåret 2025 ha minskat med 1,01 kronor till 104,49 kronor.

#### *Utspädning*

Vid maximal tilldelning av Personalmatchningsaktier, Ledningsprestationsaktier samt Personaloptionsaktier, uppgår antalet aktier i Programmen till 2 540 515 stamaktier i Sobi, vilket motsvarar en utspädningseffekt om cirka 0,73 procent av aktiekapitalet och rösterna. Inklusive de 677 278 aktier som kan komma överlåtas för att kassaflödesmässigt säkra vissa utbetalningar relaterade till Programmen, huvudsakligen sociala avgifter, uppgår den maximala utspädningseffekten för Programmen till cirka 0,92 procent av aktiekapitalet och rösterna. Om alla utestående långsiktiga incitamentsprogram inkluderas i beräkningen uppgår den maximala utspädningen till 3,65 procent.

#### *Säkringsåtgärder*

För att kunna genomföra Programmen på ett kostnadseffektivt och flexibelt sätt har styrelsen övervägt olika metoder för överlåtelse av aktier enligt Programmen. Styrelsen har därvid funnit det mest kostnadseffektiva alternativet vara, och föreslår därför att årsstämman som ett huvudalternativ, med separata beslut för Chefsprogrammet respektive Personalprogrammet, beslutar om (i) riktad nyemission av inlösen- och omvandlingsbara C-aktier och (ii) bemyndigande för styrelsen att besluta om återköp av samtliga emitterade inlösen- och omvandlingsbara C-aktier. Efter omvandling till stamaktier i Sobi avses aktierna överlåtas dels till deltagare i Programmen, dels på en reglerad marknad för att kassaflödesmässigt säkra vissa utbetalningar relaterade till Programmen, huvudsakligen sociala avgifter. För detta ändamål föreslår styrelsen vidare att årsstämman, med separata beslut för Chefsprogrammet respektive Personalprogrammet, beslutar om (iii) vederlagsfri överlåtelse av egna aktier till deltagare i Programmen. Styrelsen föreslår, vilket beskrivs närmare under punkten B.I.iii) respektive B.II.iii) nedan, att aktier som anförskaffats med syftet att säkra Sobis åtaganden enligt tidigare incitamentsprogram även ska kunna överlåtas enligt Programmen. De närmare villkoren för styrelsens huvudalternativ framgår av punkten B.I respektive B.II nedan.

Eftersom Programmen inledningsvis i princip inte förväntas ge upphov till några sociala avgifter för Sobi-koncernen har styrelsen beslutat att inte föreslå för årsstämman 2026 att besluta om överlåtelser av egna stamaktier på en reglerad marknad för att kassaflödesmässigt säkra utbetalningar avseende sociala avgifter. Innan överlåtelser av stamaktier sker till deltagare i Programmen avser styrelsen

däremot föreslå årsstämman 2028, 2029 och 2030 att besluta att överlåtelser får ske av egna aktier på en reglerad marknad för att täcka sådana kostnader.

För den händelse erforderlig majoritet för punkten B.I och/eller B.II. nedan inte kan uppnås, föreslår styrelsen att Sobi ska kunna ingå aktieswapavtal med tredje part, i enlighet med punkten C. nedan.

#### *Förslagets beredning*

Sobis ersättningskommitté har utarbetat riktlinjer för de föreslagna Programmen. Dessa riktlinjer har presenterats för och antagits av styrelsen.

Styrelsen har antagit riktlinjer rörande aktieinnehav enligt vilka VD och övriga medlemmar av den verkställande ledningen rekommenderas att bygga upp ett eget innehav av Sobi-aktier motsvarande ett värde om en årlig bruttogrundlön för VD och 50 procent av den årliga bruttogrundlönen för övriga medlemmar av den verkställande ledningen, genom att dels behålla befintligt innehav av Sobi-aktier, dels behålla Sobi-aktier som tilldelas enligt Programmen och tidigare incitamentsprogram. Det rekommenderas att aktieinnehavet byggs upp inom en treårsperiod räknat från när den anställde utsågs till medlem av den verkställande ledningen. VD och övriga medlemmar av den verkställande ledningen rekommenderas att vidmakthålla ett aktieinnehav till ett sådant värde under perioden som personen tjänstgör som VD eller annan medlem av den verkställande ledningen.

---

#### ***Säkringsåtgärder med anledning av Programmen***

***B. Riktad emission av inlösen- och omvandlingsbara C-aktier, bemyndigande för styrelsen att besluta om återköp av samtliga emitterade inlösen- och omvandlingsbara C-aktier och överlåtelse av egna stamaktier till deltagare i Programmen***

***I. Chefsprogrammet***

*i) Beslut om riktad emission av inlösen- och omvandlingsbara C-aktier*

Ökning av Sobis aktiekapital med högst 670 333,17 kronor genom emission av högst 1 221 663 C-aktier i Sobi. För emissionen ska följande villkor gälla:

- a) De nya aktierna ska – med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt – tecknas endast av en i förväg vidtalad extern part.
- b) Det belopp som ska betalas för varje ny aktie ska motsvara aktiens kvotvärde vid tidpunkten för aktieteckningen.<sup>3</sup>
- c) De nya aktierna ska tecknas under perioden 7 maj – 6 november 2026. Överteckning får inte äga rum.
- d) Betalning för de tecknade aktierna ska erläggas vid tecknandet av aktierna.

---

<sup>3</sup> Aktiens kvotvärde är per dagen för denna kallelse cirka 0,55 kronor.

- e) De nya aktierna ska berättiga till vinstutdelning från och med räkenskapsåret 2026.
  - f) De nya aktierna omfattas av förbehåll enligt 4 kap. 6 § (omvandlingsförbehåll) och 20 kap. 31 § (inlösenförbehåll) aktiebolagslagen (2005:551).
- ii) *Bemyndigande för styrelsen att besluta om återköp av samtliga emitterade inlösen- och omvandlingsbara C-aktier*

Bemyndigande för styrelsen att besluta om återköp av samtliga emitterade inlösen- och omvandlingsbara C-aktier i Sobi på följande villkor:

- a) Återköp får ske genom ett förvärvserbjudande som riktats till samtliga ägare av C-aktier i Sobi.
- b) Bemyndigandet får utnyttjas vid ett eller flera tillfällen intill årsstämman 2027.
- c) Det antal C-aktier som får återköpas får uppgå till högst 1 221 663.
- d) Återköp ska ske till ett pris per aktie om lägst 100 procent och högst 105 procent av det kvotvärde som gäller vid tidpunkten för aktieteckning enligt punkt B.I.i) ovan.
- e) Betalning för återköpta aktier ska erläggas kontant.
- f) Styrelsen ska äga rätt att fastställa övriga villkor för återköpet.
- g) Återköp ska även kunna ske av så kallad interimssaktie, av Euroclear Sweden AB betecknad Betald Tecknad Aktie (BTA), avseende C-aktie.

Återköpet av egna aktier utgör en integrerad del av Chefsprogrammets säkringsåtgärder. Syftet med den föreslagna återköpsmöjligheten är att Sobi på ett kostnadseffektivt sätt ska kunna fullgöra sina åtaganden enligt Chefsprogrammet.

iii) *Beslut om överlåtelser av egna stamaktier till deltagare i Chefsprogrammet*

C-aktier har emitterats, återköpts och omvandlats till stamaktier enligt tidigare incitamentsprogram för att säkra åtaganden enligt dessa program. Full tilldelning av aktier kommer inte att ske enligt dessa program och samtliga aktier kommer därmed inte att behövas för att säkra åtagandena enligt dessa program. Styrelsen föreslår att 1 772 453 stamaktier, som inte längre behövs för att säkra Sobis åtaganden enligt tidigare incitamentsprogram, tillsammans med de aktier som emitteras och återköps i enlighet med punkterna B.I.i) och B.I.ii) ovan, efter omvandling till stamaktier, får överlåtas enligt Chefsprogrammet.

Överlåtelser av Sobis egna stamaktier till deltagare i Chefsprogrammet får ske på följande villkor:

- a) Överlåtelser får ske endast av stamaktier i Sobi, varvid högst 2 370 315 stamaktier i Sobi (motsvarande 1 215 434 Ledningsprestationsaktier och 1 154 881 Personaloptionsaktier) får överlåtas vederlagsfritt till deltagare i Chefsprogrammet.

- b) Rätt att vederlagsfritt förvärva stamaktier i Sobi ska – med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt – tillkomma sådana personer inom Sobi-koncernen som är deltagare i Chefsprogrammet.
- c) Överlåtelser av stamaktier i Sobi ska ske vederlagsfritt vid den tidpunkt och på de övriga villkor som deltagare i Chefsprogrammet har rätt att tilldelas aktier.
- d) Antalet stamaktier i Sobi som kan komma att överlåtas inom ramen för Chefsprogrammet ska omräknas till följd av mellanliggande fondemission, split, företrädesemission och/eller andra liknande bolagshändelser.

## **II. Personalprogrammet**

### *i) Beslut om riktad emission av inlösen- och omvandlingsbara C-aktier*

Ökning av Sobis aktiekapital med högst 122 732,80 kronor genom emission av högst 223 677 C-aktier i Sobi. För emissionen ska följande villkor gälla:

- a) De nya aktierna ska – med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt – tecknas endast av en i förväg vidtalad extern part.
- b) Det belopp som ska betalas för varje ny aktie ska motsvara aktiens kvotvärde vid tidpunkten för aktieteckningen.<sup>4</sup>
- c) De nya aktierna ska tecknas under perioden 7 maj – 6 november 2026. Överteckning får inte äga rum.
- d) Betalning för de tecknade aktierna ska erläggas vid tecknandet av aktierna.
- e) De nya aktierna ska berättiga till vinstutdelning från och med räkenskapsåret 2026.
- f) De nya aktierna omfattas av förbehåll enligt 4 kap. 6 § (omvandlingsförbehåll) och 20 kap. 31 § (inlösenförbehåll) aktiebolagslagen (2005:551).

### *ii) Bemyndigande för styrelsen att besluta om återköp av samtliga emitterade inlösen- och omvandlingsbara C-aktier*

Bemyndigande för styrelsen att besluta om återköp av samtliga emitterade inlösen- och omvandlingsbara C-aktier i Sobi på följande villkor:

- a) Återköp får ske genom ett förvärvserbjudande som riktats till samtliga ägare av C-aktier i Sobi.
- b) Bemyndigandet får utnyttjas vid ett eller flera tillfällen intill årsstämman 2027.
- c) Det antal C-aktier som får återköpas får uppgå till högst 223 677.

---

<sup>4</sup> Aktiens kvotvärde är per dagen för denna kallelse cirka 0,55 kronor.

- d) Återköp ska ske till ett pris per aktie om lägst 100 procent och högst 105 procent av det kvotvärde som gäller vid tidpunkten för aktieteckning enligt punkt B.II.i) ovan.
- e) Betalning för återköpta aktier ska erläggas kontant.
- f) Styrelsen ska äga rätt att fastställa övriga villkor för återköpet.
- g) Återköp ska även kunna ske av så kallad interimssaktie, av Euroclear Sweden AB betecknad Betald Tecknad Aktie (BTA), avseende C-aktie.

Återköpet av egna aktier utgör en integrerad del av Personalprogrammets säkringsåtgärder. Syftet med den föreslagna återköpsmöjligheten är att Sobi på ett kostnadseffektivt sätt ska kunna fullgöra sina åtaganden enligt Personalprogrammet.

*iii) Beslut om överlåtelser av egna stamaktier till deltagare i Personalprogrammet*

Styrelsen föreslår att de aktier som emitteras och återköps i enlighet med punkterna B.II.i) och B.II.ii) ovan, efter omvandling till stamaktier, får överlåtas enligt Personalprogrammet.

Överlåtelser av Sobis egna stamaktier till deltagare i Personalprogrammet får ske på följande villkor:

- a) Överlåtelser får ske endast av stamaktier i Sobi, varvid högst 170 200 stamaktier i Sobi (samtliga Personalmatchningsaktier) får överlåtas vederlagsfritt till deltagare i Personalprogrammet.
- b) Rätt att vederlagsfritt förvärva stamaktier i Sobi ska – med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt – tillkomma sådana personer inom Sobi-koncernen som är deltagare i Personalprogrammet.
- c) Överlåtelser av stamaktier i Sobi ska ske vederlagsfritt vid den tidpunkt och på de övriga villkor som deltagare i Personalprogrammet har rätt att tilldelas aktier.
- d) Antalet stamaktier i Sobi som kan komma att överlåtas inom ramen för Personalprogrammet ska omräknas till följd av mellanliggande fondemission, split, företrädesemission och/eller andra liknande bolagshändelser.

**C. Aktieswapavtal med tredje part**

Styrelsen föreslår att årsstämman, för den händelse erforderlig majoritet för punkten B.I och/eller B.II ovan inte kan uppnås, fattar beslut om att säkra den finansiella exponering som Chefsprogrammet (om erforderlig majoritet inte uppnås för punkten B.I) och/eller Personalprogrammet (om erforderlig majoritet inte uppnås för punkten B.II) förväntas medföra genom att Sobi på marknadsmässiga villkor ska kunna ingå aktieswapavtal med tredje part, varvid den tredje parten i eget namn ska kunna förvärva och överlåta stamaktier i Sobi till programdeltagarna.

### *Villkor*

Stämmans beslut om införande av Chefsprogrammet enligt punkten A.I ovan är villkorat av att stämman antingen beslutar i enlighet med styrelsens förslag enligt punkten B.I ovan eller i enlighet med styrelsens förslag enligt punkten C. ovan, och stämmans beslut om införande av Personalprogrammet enligt punkten A.II ovan är villkorat av att stämman antingen beslutar i enlighet med styrelsens förslag enligt punkten B.II ovan eller i enlighet med styrelsens förslag enligt punkten C. ovan.

### *Majoritetskrav etc.*

Stämmans beslut enligt punkten A.I ovan respektive punkten A.II ovan erfordrar en majoritet om mer än hälften av de avgivna rösterna. För giltigt beslut enligt punkten B.I ovan respektive punkten B.II ovan erfordras att beslutet biträds av aktieägare med minst nio tiondelar av såväl de avgivna rösterna som de vid stämman företrädde aktierna. För giltigt beslut enligt förslaget under punkten C. ovan erfordras en majoritet om mer än hälften av de avgivna rösterna.

Ovan beskrivna emissioner, återköp och överlåtelser av aktier i Sobi utgör ett led i att åstadkomma de föreslagna Programmen. Därför, och mot bakgrund av vad som ovan angivits, anser styrelsen det vara till fördel för Sobi och aktieägarna att deltagarna i Programmen erbjuds att bli aktieägare i Sobi.

I syfte att minimera Sobis kostnader för Programmen har teckningskursen fastställts till aktiens kvotvärde.

### *Tidigare incitamentsprogram i Sobi*

För en beskrivning av bolagets övriga långsiktiga incitamentsprogram hänvisas till bolagets årsredovisning för 2025, not K8, samt bolagets hemsida, <http://www.sobi.com>. Inga andra långsiktiga incitamentsprogram än programmen beskrivna häri eller i årsredovisningen för 2025, not K8, har implementerats i Sobi.

### *Bemyndigande för verkställande direktören*

Styrelsen föreslår att verkställande direktören bemyndigas att vidta de smärre justeringar i ovanstående beslut avseende de riktade emissionerna av inlösen- och omvandlingsbara C-aktier i Sobi som kan visa sig erforderliga i samband med registreringen därav vid Bolagsverket och Euroclear Sweden AB.

### ***Bemyndigande för styrelsen att besluta om emission av aktier och/eller konvertibler och/eller teckningsoptioner (punkt 18)***

Styrelsen föreslår att bolagsstämman beslutar att, intill nästkommande årsstämma, bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen, med eller utan avvikelse från aktieägares företrädesrätt, besluta om emission av aktier och/eller konvertibler och/eller teckningsoptioner. Sådant beslut kan föreskriva betalning genom apport, genom kvittning och/eller på andra villkor. Antalet aktier som kan komma att emitteras, antalet aktier som konvertibler kan konverteras till och antalet aktier som kan tecknas genom utnyttjande av teckningsoptioner, får inte överstiga 39 710 000 aktier totalt.

Om bemyndigandet utnyttjas till fullo kommer utspädningen uppgå till cirka 10 procent av antalet aktier i bolaget (beräknat efter att bemyndigandet har utnyttjats fullt ut).

Styrelsen, eller den som styrelsen utser, ska ha rätt att göra mindre ändringar i beslutet som kan erfordras i samband med registrering vid Bolagsverket.

*Majoritetskrav etc.*

Syftet med bemyndigandet är att möjliggöra betalning genom emission av egna finansiella instrument i samband med eventuella transaktioner som bolaget kan komma att göra samt att möjliggöra kapitalanskaffning i syfte att finansiera genomförda eller framtida transaktioner som bolaget kan komma att göra. För giltigt beslut i enlighet med styrelsens förslag ska förslaget biträddas av aktieägare representerande minst två tredjedelar av såväl de avgivna rösterna som de vid stämman företrädde aktierna.

### **Överlåtelse av egna aktier (punkt 19)**

Styrelsen föreslår att bolagsstämman beslutar att högst 763 064 stamaktier kan, före årsstämman 2027, överlåtas i syfte att täcka vissa utgifter, i huvudsak sociala avgifter, som kan uppkomma till följd av incitamentsprogrammen 2021, 2022 och 2023. Sådan överlåtelse av aktier ska ske på Nasdaq Stockholm till ett pris inom det vid var tid gällande kursintervallet för aktien. Antalet aktier som kan överlåtas, är föremål för omräkning till följd av mellanliggande fondemission, split, företrädesemission och/eller andra liknande händelser.

*Majoritetskrav etc.*

Syftet med styrelsens förslag till överlåtelse av aktier är att likvidmässigt säkra utbetalning av framtida sociala avgifter sammanhängande med incitamentsprogrammen 2021, 2022 och 2023. För giltigt beslut krävs biträde av aktieägare representerande minst två tredjedelar av såväl de avgivna rösterna som de vid stämman företrädde aktierna.

---

### **Aktier och röster**

Per dagen för denna kallelse uppgår antalet aktier i bolaget till 357 412 837. Samtliga aktier är stamaktier som medför rätt till en röst vardera. Bolagets innehav av egna aktier uppgår till 11 567 648 stamaktier, vilka inte kan företräddas vid stämman.

### **Handlingar**

Information om samtliga ledamöter som föreslås till Swedish Orphan Biovitrum AB (publ):s styrelse, valberedningens förslag och motiverade yttrande samt fullmakts- och poströstningsformulär finns på bolagets hemsida. Redovisningshandlingar, revisionsberättelse, granskningsberättelsen över hållbarhetsrapporten och övriga handlingar som ska hållas tillgängliga för aktieägare enligt aktiebolagslagen kommer att hållas tillgängliga på bolagets kontor på Norra Stationsgatan 93A i Stockholm samt på bolagets hemsida, [www.sobi.com](http://www.sobi.com), senast från och med onsdagen den 15 april 2026. Handlingarna kommer även att sändas kostnadsfritt till aktieägare som så begär och uppger sin postadress.

### **Upplysningar på årsstämman**

Styrelsen och den verkställande direktören ska, om någon aktieägare begär det och styrelsen anser att det kan ske utan väsentlig skada för bolaget, lämna upplysningar om dels förhållanden som kan inverka på bedömningen av ett ärende på dagordningen, dels förhållanden som kan inverka på bedömningen av bolagets eller dotterföretags ekonomiska situation, eller bolagets förhållande till annat koncernföretag. Den som vill skicka in frågor i förväg kan göra det till Swedish Orphan Biovitrum AB (publ), "Årsstämma", 112 76 Stockholm eller via e-post: [ir@sobi.com](mailto:ir@sobi.com).

### ***Behandling av personuppgifter***

För information om hur personuppgifter behandlas i samband med årsstämman, se <https://www.euroclear.com/dam/ESw/Legal/Integritetspolicy-bolagsstammor-svenska.pdf>.

Om du har frågor avseende vår personuppgiftsbehandling kan du vända dig till oss via e-post på [privacy@sobi.com](mailto:privacy@sobi.com). Swedish Orphan Biovitrum AB (publ) har org.nr 556038-9321 och styrelsen har sitt säte i Stockholm.

Stockholm i mars 2026  
Swedish Orphan Biovitrum AB (publ)  
Styrelsen

## ANMÄLAN OCH FORMULÄR FÖR POSTRÖSTNING

enligt § 8 i Swedish Orphan Biovitrum AB (publ):s bolagsordning.

**Euroclear Sweden AB tillhanda senast onsdagen den 29 april 2026.**

Nedanstående aktieägare anmäler sig och utövar härmed sin rösträtt för aktieägarens samtliga aktier i Swedish Orphan Biovitrum AB (publ), org.nr 556038-9321, vid årsstämman onsdagen den 6 maj 2026. Rösträtten utövas på det sätt som framgår av markerade svarsalternativ nedan.

Aktieägare	Personnummer/organisationsnummer

**Försäkran (om undertecknaren är ställföreträdare för aktieägare som är juridisk person):** Undertecknad är styrelseledamot, verkställande direktör eller firmatecknare i aktieägaren och försäkrar på heder och samvete att jag är behörig att avge denna poströst för aktieägaren och att poströstens innehåll stämmer överens med aktieägarens beslut.

**Försäkran (om undertecknaren företräder aktieägaren enligt fullmakt):** Undertecknad försäkrar på heder och samvete att bilagd fullmakt överensstämmer med originalet och inte är återkallad.

<b>Ort och datum</b>	
<b>Namnteckning</b>	
<b>Namnförtydligande</b>	
<b>Telefonnummer</b>	<b>E-post</b>

**Gör så här:**

- Fyll i uppgifter ovan.
- Markera valda svarsalternativ nedan.
- Skriv ut, underteckna och skicka formuläret till Swedish Orphan Biovitrum AB (publ), ”Årsstämma”, c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm. Ifyllt och undertecknat formulär får även inges elektroniskt och ska då skickas till [generalmeetingservice@euroclear.com](mailto:generalmeetingservice@euroclear.com). Aktieägare kan även avge poströst elektroniskt genom verifiering med BankID via Euroclear Sweden AB:s hemsida <https://www.euroclear.com/sweden/generalmeetings/>.
- Om aktieägaren är en fysisk person som poströstar personligen är det aktieägaren själv som ska underteckna vid *Namnteckning* ovan. Om poströsten avges av ett ombud (fullmäktig) för en aktieägare är det ombudet som ska underteckna. Om poströsten avges av en ställföreträdare för en juridisk person är det ställföreträdaren som ska underteckna.
- Om aktieägaren poströstar genom ombud ska fullmakt biläggas formuläret. Fullmaktsformulär på svenska och engelska tillhandahålls av bolaget på begäran och finns även tillgängligt på bolagets webbplats [www.sobi.com](http://www.sobi.com). Om aktieägaren är en juridisk person ska registreringsbevis eller annan behörighetshandling biläggas formuläret.
- **Observera att en aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste registrera aktierna i eget namn för att få rösta.** Instruktioner om detta finns i kallelsen till stämman.

Aktieägaren kan inte lämna andra instruktioner än att nedan markera ett av de angivna svarsalternativen vid respektive punkt i formuläret. Om aktieägaren önskar avstå från att rösta i någon fråga, vänligen avstå från att markera ett alternativ. Om aktieägaren har försett formuläret med särskilda instruktioner eller villkor, eller ändrat eller gjort tillägg i förtryckt text, är rösten (dvs. poströsten i dess helhet) ogiltig. Endast ett formulär per aktieägare kommer att beaktas. Ges fler än ett formulär in kommer endast det senast daterade formuläret att beaktas. Om två formulär har samma datering kommer endast det formulär som sist kommit bolaget tillhanda att beaktas. Ofullständigt eller felaktigt ifyllt formulär kan komma att lämnas utan avseende.

Poströstningsformuläret, med eventuella bilagda behörighetshandlingar, ska vara Euroclear Sweden AB tillhanda senast den 29 april 2026. Poströst kan återkallas fram till och med den 29 april 2026 genom att kontakta Euroclear Sweden AB via e-post [generalmeetingservice@euroclear.com](mailto:generalmeetingservice@euroclear.com). Aktieägare som har avgett sin poströst elektroniskt genom verifiering med BankID kan även återkalla poströsten via <https://www.euroclear.com/sweden/generalmeetings/>.

En aktieägare som poströstat har även möjlighet att delta i stämmolokalen, förutsatt att anmälan om deltagande i stämmolokalen har skett enligt de anvisningar som anges i kallelsen till årsstämman. Om aktieägare poströstat, och därefter deltar i stämmolokalen personligen eller genom ombud, är poströsten fortsatt giltig om inte aktieägaren deltar i en omröstning under stämman eller annars återkallar avgiven poströst. Om aktieägaren under stämmans gång väljer att delta i en omröstning kommer avgiven röst att ersätta tidigare inskickad poströst i relevant(a) beslutspunkt(er). **Observera att poströsten inte utgör en anmälan för att närvara i stämmolokalen personligen eller genom ombud.**

För förslag till beslut, vänligen se kallelsen och bolagets webbplats [www.sobi.com](http://www.sobi.com).

För information om hur dina personuppgifter behandlas hänvisas till den integritetspolicy som finns tillgänglig på Euroclear Sweden AB:s hemsida, se <https://www.euroclear.com/dam/ESw/Legal/Integritetspolicy-bolagsstammor-svenska.pdf>.

## Årsstämma i Swedish Orphan Biovitrum AB (publ) den 6 maj 2026

Svarsalternativen nedan avser styrelsens respektive valberedningens framlagda förslag som anges i kallelsen till årsstämman.

<p><b>2. Val av ordförande vid stämman</b></p> <p>Ja <input type="checkbox"/>      Nej <input type="checkbox"/></p>
<p><b>3. Upprättande och godkännande av röstlängd</b></p> <p>Ja <input type="checkbox"/>      Nej <input type="checkbox"/></p>
<p><b>4. Godkännande av dagordning</b></p> <p>Ja <input type="checkbox"/>      Nej <input type="checkbox"/></p>
<p><b>6. Prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad</b></p> <p>Ja <input type="checkbox"/>      Nej <input type="checkbox"/></p>
<p><b>10. Beslut om fastställelse av resultaträkningen och balansräkningen samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen</b></p> <p>Ja <input type="checkbox"/>      Nej <input type="checkbox"/></p>
<p><b>11. Beslut om dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen</b></p> <p>Ja <input type="checkbox"/>      Nej <input type="checkbox"/></p>
<p><b>12. Beslut om ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören</b></p>
<p><b>12.1 Christophe Bourdon</b></p> <p>Ja <input type="checkbox"/>      Nej <input type="checkbox"/></p>
<p><b>12.2 Annette Clancy</b></p> <p>Ja <input type="checkbox"/>      Nej <input type="checkbox"/></p>
<p><b>12.3 Iris Loew-Friedrich</b></p> <p>Ja <input type="checkbox"/>      Nej <input type="checkbox"/></p>
<p><b>12.4 David Meek</b></p> <p>Ja <input type="checkbox"/>      Nej <input type="checkbox"/></p>
<p><b>12.5 Zlatko Rihter</b></p> <p>Ja <input type="checkbox"/>      Nej <input type="checkbox"/></p>
<p><b>12.6 Helena Saxon</b></p> <p>Ja <input type="checkbox"/>      Nej <input type="checkbox"/></p>
<p><b>12.7 Staffan Schüberg</b></p> <p>Ja <input type="checkbox"/>      Nej <input type="checkbox"/></p>
<p><b>12.8 Filippa Stenberg</b></p> <p>Ja <input type="checkbox"/>      Nej <input type="checkbox"/></p>

<b>12.9 Anders Ullman</b> Ja <input type="checkbox"/> Nej <input type="checkbox"/>
<b>12.10 Mats Lek (arbetstagarrepresentant)</b> Ja <input type="checkbox"/> Nej <input type="checkbox"/>
<b>12.11 Katy Mazibuko (arbetstagarrepresentant)</b> Ja <input type="checkbox"/> Nej <input type="checkbox"/>
<b>12.12 Sara Carlsson (arbetstagarrepresentant, suppleant)</b> Ja <input type="checkbox"/> Nej <input type="checkbox"/>
<b>12.13 Åsa Kjellström (arbetstagarrepresentant, suppleant)</b> Ja <input type="checkbox"/> Nej <input type="checkbox"/>
<b>12.14 Susanna Rönback (arbetstagarrepresentant, suppleant)</b> Ja <input type="checkbox"/> Nej <input type="checkbox"/>
<b>12.15 Guido Oelkers (verkställande direktör)</b> Ja <input type="checkbox"/> Nej <input type="checkbox"/>
<b>13. Fastställande av arvoden till styrelseledamöterna samt revisorn</b>
<b>13.1 Arvode till styrelsen</b> Ja <input type="checkbox"/> Nej <input type="checkbox"/>
<b>13.2 Arvode till revisorn</b> Ja <input type="checkbox"/> Nej <input type="checkbox"/>
<b>14. Bestämmande av antalet styrelseledamöter och styrelsesuppleanter samt revisorer och revisorssuppleanter</b>
<b>14.1 Antalet styrelseledamöter och styrelsesuppleanter</b> Ja <input type="checkbox"/> Nej <input type="checkbox"/>
<b>14.2 Antalet revisorer och revisorssuppleanter</b> Ja <input type="checkbox"/> Nej <input type="checkbox"/>
<b>15. Val av styrelseordförande, styrelseledamöter och revisor</b>
<b>15.a Christophe Bourdon (styrelseledamot, omval)</b> Ja <input type="checkbox"/> Nej <input type="checkbox"/>
<b>15.b Iris Loew-Friedrich (styrelseledamot, omval)</b> Ja <input type="checkbox"/> Nej <input type="checkbox"/>
<b>15.c David Meek (styrelseledamot, omval)</b> Ja <input type="checkbox"/> Nej <input type="checkbox"/>

<p><b>15.d Staffan Schüberg (styrelseledamot, omval)</b></p> <p>Ja <input type="checkbox"/>      Nej <input type="checkbox"/></p>
<p><b>15.e Filippa Stenberg (styrelseledamot, omval)</b></p> <p>Ja <input type="checkbox"/>      Nej <input type="checkbox"/></p>
<p><b>15.f Mikael Dolsten (styrelseledamot, nyval)</b></p> <p>Ja <input type="checkbox"/>      Nej <input type="checkbox"/></p>
<p><b>15.g Åsa Riisberg (styrelseledamot, nyval)</b></p> <p>Ja <input type="checkbox"/>      Nej <input type="checkbox"/></p>
<p><b>15.h David Meek (styrelseordförande, omval)</b></p> <p>Ja <input type="checkbox"/>      Nej <input type="checkbox"/></p>
<p><b>15.i Ernst &amp; Young AB (revisor, omval)</b></p> <p>Ja <input type="checkbox"/>      Nej <input type="checkbox"/></p>
<p><b>16. Beslut om godkännande av ersättningsrapport</b></p> <p>Ja <input type="checkbox"/>      Nej <input type="checkbox"/></p>
<p><b>17. Beslut om inrättande av ett Chefsprogram och ett Personalprogram i enlighet med A.I respektive A.II samt säkringsåtgärder i anledning därav i enlighet med B.I respektive B.II och/eller C</b></p>
<p><b>17.A.I Beslut om inrättande av ett Chefsprogram</b></p> <p>Ja <input type="checkbox"/>      Nej <input type="checkbox"/></p>
<p><b>17.A.II Beslut om inrättande av ett Personalprogram</b></p> <p>Ja <input type="checkbox"/>      Nej <input type="checkbox"/></p>
<p><b>17.B.I Beslut om riktad emission av inlösen- och omvandlingsbara C-aktier, bemyndigande för styrelsen att besluta om återköp av samtliga emitterade inlösen- och omvandlingsbara C-aktier och överlåtelser av egna stamaktier till deltagare i Chefsprogrammet</b></p> <p>Ja <input type="checkbox"/>      Nej <input type="checkbox"/></p>
<p><b>17.B.II Beslut om riktad emission av inlösen- och omvandlingsbara C-aktier, bemyndigande för styrelsen att besluta om återköp av samtliga emitterade inlösen- och omvandlingsbara C-aktier och överlåtelser av egna stamaktier till deltagare i Personalprogrammet</b></p> <p>Ja <input type="checkbox"/>      Nej <input type="checkbox"/></p>
<p><b>17.C För den händelse erforderlig majoritet inte kan uppnås under punkt B.I och/eller B.II ovan, beslut om aktieswapavtal med tredje part</b></p> <p>Ja <input type="checkbox"/>      Nej <input type="checkbox"/></p>
<p><b>18. Beslut om bemyndigande för styrelsen att besluta om emission av aktier och/eller konvertibler och/eller teckningsoptioner</b></p> <p>Ja <input type="checkbox"/>      Nej <input type="checkbox"/></p>

**19. Beslut om överlåtelse av egna aktier**Ja Nej

## Villkor för styrelsearvode i form av tilldelning av syntetiska aktier/rörlig kontant ersättning 2025

---

### 1. Bakgrund och ändamål

Valberedningen anser att det är lämpligt att bolagsstämmovalda styrelseledamöter innehar aktier i Swedish Orphan Biovitrum AB (publ) ("Sobi" eller "Bolaget") i syfte att stärka styrelseledamöternas och aktieägarnas gemensamma intresse i Bolaget. För att underlätta för styrelseledamöter att uppnå ett ekonomiskt intresse i Sobi, och då det i många fall är svårt för styrelseledamöter att handla i Bolagets aktier på grund av tillämpliga insiderregler, föreslår valberedningen att styrelseledamöterna ska erbjudas möjligheten att erhålla en del av styrelsearvodet i form av syntetiska aktier/rörlig kontant ersättning. Med syntetisk aktie avses en rättighet att i framtiden erhålla en utbetalning av ett belopp som motsvarar gällande betalkurs för Sobis stamaktier på Nasdaq Stockholm vid utbetalningstillfället.

### 2. Deltagande i syntetiskt aktieprogram för styrelseledamöter

Styrelseledamöter som deltar i Sobis syntetiska aktieprogram erhåller 50 procent av styrelsearvodet i kontanter och tilldelas syntetiska aktier till ett antal som vid tilldelningstillfället värdemässigt motsvarar 50 procent av styrelsearvodet, exklusive arvode för kommittéarbete och mötesarvode. Styrelseledamot kan också välja att inte delta alls i det syntetiska aktieprogrammet och därmed begära att erhålla 100 procent av sådant styrelsearvode i kontanter.

Det antal syntetiska aktier som ska tilldelas styrelseledamoten ska baseras på den volymviktade genomsnittliga betalkursen för Sobis stamaktie på Nasdaq Stockholm under en mätperiod om fem handelsdagar som följer närmast efter Sobis årsstämma det år då styrelseledamoten blir vald eller omvald till styrelseledamot. Antalet syntetiska aktier ska avrundas nedåt till närmast helt antal aktier.

### 3. Kvalificeringsperiod

Styrelseledamotens rätt till full tilldelning av syntetiska aktier är beroende av om styrelseledamoten kvarstår som styrelseledamot under hela eller endast en del av mandatperioden. Kvalificering sker med 25 procent dagen efter offentliggörandet av Sobis kvartalsrapport för första kvartalet (eller om årsstämman avhålls senare, dagen efter årsstämman) och med 25 procent efter offentliggörandet av kvartalsrapporterna för vart och ett av kvartal två till fyra under mandatperioden.

### 4. Utbetalning

Styrelseledamotens rätt att erhålla utbetalning inträder, i förhållande till vardera 25 procent av tilldelade syntetiska aktier, efter publicering av Bolagets bokslutskommuniké respektive de tre kvartalsrapporterna under femte året efter den bolagsstämma som beslutade om tilldelning av de syntetiska aktierna. Utbetalningsbeloppet ska fastställas baserat på den volymviktade genomsnittliga betalkursen för Sobis stamaktie på Nasdaq Stockholm under fem handelsdagar som följer närmast efter offentliggörandet av bokslutskommunikén respektive kvartalsrapport och utbetalningen ska ske fem bankdagar efter det att utbetalningsbeloppet har fastställts.

Eventuella utdelningar på Sobis stamaktier som beslutas av bolagsstämman under innehavstiden ska utbetalas till styrelseledamot samtidigt som utbetalning sker i förhållande till de syntetiska aktierna.

Bolaget äger rätt att innehålla och till skattemyndigheten betala tillämplig skatt i förhållande till belopp som ska betalas till styrelseledamot.

#### **5. Omräkning**

Om aktiekapitalet i Bolaget ökas eller minskas, konvertibla skuldebrev eller optioner utges, eller Bolaget likvideras eller fusioneras eller motsvarande förändringar inträffar, gäller att antalet syntetiska aktier och/eller värdet per syntetisk aktie ska omräknas för att tillförsäkra styrelseledamoten ekonomiska rättigheter som motsvarar vad som skulle följt om styrelseledamoten varit innehavare av motsvarande antal stamaktier i Sobi sedan tilldelningstillfället. Härvid ska, så långt möjligt, svensk marknadspraxis för omräkning av liknande instrument tillämpas. För den händelse en omräkning inte är möjlig eller en åtgärd eller transaktion rörande Bolaget försvåras av att de syntetiska aktierna är utestående, kan utbetalning hänförlig till då utestående syntetiska aktier ske i förtid baserat på den då gällande volymviktade genomsnittliga betalkursen för Sobis stamaktie på Nasdaq Stockholm.

Varje omräkning ska med bindande verkan för Bolaget och styrelseledamöterna utföras av ett av Stockholm Handelskammare utsett, från Bolaget fristående, revisionsbolag.

#### **6. Tidigareläggning av utbetalning**

För den händelse att styrelseledamoten avgår som styrelseledamot innan utbetalningsdag enligt punkt 4 ovan äger styrelseledamoten inom tre månader efter det att styrelseledamoten avgått begära att utbetalningstidpunkten tidigareläggs, och inträder, i förhållande vardera till 25 procent av samtliga tilldelade syntetiska aktier efter publicering av bokslutskommunikén respektive de tre kvartalsrapporterna under året efter det då sådan begäran kommit in till Bolaget. Det belopp som ska utbetalas ska beräknas på den volymviktade genomsnittliga betalkursen för Sobis stamaktie på Nasdaq Stockholm under fem handelsdagar som följer närmast efter publiceringen av bokslutskommunikén respektive kvartalsrapport och utbetalning ska ske fem bankdagar efter det att utbetalningsbeloppet fastställts. Motsvarande rätt ska gälla för avliden styrelseledamots efterlevande att påkalla tidigarelagd utbetalning.

#### **7. Förbud mot pantsättning eller överlåtelse av rättighet**

Rättigheten som följer med den syntetiska aktien kan inte belånas, pantsättas, överlåtas eller annars förfogas över. Dock gäller att rättigheten i samband med styrelseledamotens dödsfall övergår på dödsboet.

#### **8. Ändring av avtalsvillkoren**

Eventuella ändringar avseende dessa villkor ska godkännas av bolagsstämman i Bolaget.

#### **9. Tillämplig lag och tvister**

Detta syntetiska aktieprogram ska regleras av svensk materiell rätt.

Alla tvister, kontroverser eller anspråk som uppstår till följd av eller i samband med dessa villkor ska slutgiltigt avgöras genom skiljedom i enlighet med reglerna för förenklat skiljeförfarande vid Stockholms Handelskammars Skiljedomsinstitut. Skiljeförfarandet ska äga rum i Stockholm, Sverige. Det språk som ska användas i skiljeförfarandet är engelska. Kostnader hänförliga till skiljeförfarandet ska bäras av Bolaget oavsett utfall, förutsatt att styrelseledamotens begäran om skiljedom inte var uppenbart ogrundad, i vilket fall kostnaderna ska bäras av styrelseledamoten.

Valberedningen i Swedish Orphan Biovitrum AB (publ)  
i mars 2026

## Ersättningsrapport 2025

### Introduktion

Denna rapport beskriver hur riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare för Swedish Orphan Biovitrum AB (publ), (Sobi™) (org.nr 556038–9321) ("Bolaget" eller "Sobi") ("ersättningsriktlinjerna"), antagna av årsstämman 2024, tillämpades under år 2025. I rapporten finns också information om ersättning till verkställande direktören och vice verkställande direktören. Rapporten innehåller även information om Bolagets utestående långsiktiga incitamentsprogram. Rapporten har upprättats i enlighet med aktiebolagslagen (2005:551) samt Regler om ersättningar till ledande befattningshavare och om incitamentsprogram, utfärdade av Kollegiet för svensk bolagsstyrning och numera förvaltade av Aktiemarknadens Självregleringskommitté.

Ytterligare information om ersättningar till ledande befattningshavare finns i not K8 (Anställda, personalkostnader, ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare) på sidorna 110–116 i årsredovisningen för 2025.

Information om ersättningsutskottets arbete under 2025 finns i bolagsstyrningsrapporten på sidorna 161–171 i årsredovisningen för 2025.

Styrelsearvode omfattas inte av denna rapport. Sådant arvode beslutas årligen av årsstämman och redovisas i not K8 på sidan 112 i årsredovisningen för 2025.

Styrelseledamöter valda av bolagsstämman kan erhålla konsultarvode för tjänster som utförs på uppdrag av Bolaget. Sådana tjänster ska bidra till Bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, och får inte avse ordinarie styrelsearbete. Konsultarvode ska vara marknadsmässigt och får för respektive styrelseledamot inte överstiga den årliga ersättningen för styrelseuppdraget. Ovanstående tillämpas på motsvarande sätt för tjänster som utförs genom av styrelseledamot helägt bolag. Under 2025 har styrelseledamot Anders Ullman, genom sitt bolag Anders Ullman Consulting AB, utfört konsulttjänster åt Bolaget och erhållit konsultarvode om

totalt kSEK 310. Syftet med konsultuppdraget var att stödja Bolaget att inrätta en vetenskaplig kommitté. Det har bedömts angeläget och till nytta för Bolaget att anskaffa de aktuella tjänsterna, för vilka marknadsmässigt vederlag utgått.

### Utveckling under 2025

Verkställande direktören sammanfattar Bolagets övergripande resultat i sitt vd-ord på sidorna 8–9 i årsredovisningen för 2025.

### Bolagets ersättningsriktlinjer: tillämpningsområde, ändamål och avvikelser

En framgångsrik implementering av Bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av dess långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att Bolaget kan rekrytera och behålla högkvalificerade medarbetare. Som ett internationellt bolag är en majoritet av Sobis medarbetare anställda utanför Sverige. Utgångspunkten för ersättning till den verkställande ledningen ska vara den totala ersättningen. Den totala ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig i förhållande till konkurrenter på respektive lokal marknad. Ersättningsriktlinjerna ska möjliggöra anställningar i en internationell kontext och understödja mångfald i den verkställande ledningen.

Enligt ersättningsriktlinjerna ska ersättningen vara marknadsmässig och kan bestå av följande komponenter: fast grundlön, rörlig ersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Riktlinjerna återfinns på sidorna 111–112 i årsredovisningen för 2025. Bolaget har under 2025 följt de tillämpliga ersättningsriktlinjerna som antagits av bolagsstämman. Inga avsteg från riktlinjerna har gjorts och inga avvikelser har gjorts från den beslutsprocess som enligt riktlinjerna ska tillämpas för att fastställa ersättningen. Revisorns yttrande över Bolagets efterlevnad av riktlinjerna finns tillgängligt på [www.sobi.com/sv/bolagsstyrning](http://www.sobi.com/sv/bolagsstyrning). Ingen ersättning har krävts tillbaka. Utöver den ersättning som omfattas av ersättningsriktlinjerna har Bolagets årsstämmor beslutat att införa långsiktiga incitamentsprogram.

Tabell 1(1) och 1(2) – Totalersättning till verkställande direktören respektive vice verkställande direktören under 2025 (kSEK)<sup>1)</sup>

Befattningshavarens namn (position)	1 Fast ersättning		2 Rörlig ersättning		3 Extraordinära poster	4 Pensionskostnad	5 Totalersättning	6 Andelen fast resp. rörlig ersättning <sup>1)</sup>
	Grundlön <sup>2)</sup>	Andra förmåner <sup>3)</sup>	Ettårig	Flerårig <sup>4)</sup>				
Guido Oelkers (VD)	13 175	2	10 606	50 946	0	4 917	79 646	Fast: 23 % Rörlig: 77 %

<sup>1)</sup> Med undantag för flerårig rörlig ersättning redovisar tabellen ersättning som har intjänats under år 2025. Flerårig rörlig ersättning redovisas i den mån den blivit föremål för s.k. vesting under 2025 och i den mening intjänats, i enlighet med vad som anges i kolumn 10 i tabell 2 och kolumn 8 i tabell 3 nedan (om tillämpligt). Detta gäller oavsett om utbetalning har, eller inte har, gjorts samma år.

<sup>2)</sup> Inklusive semesterersättning och bilförmån.

<sup>3)</sup> Inklusive kostförmån.

<sup>4)</sup> Intjänande av aktier och optioner under det långsiktiga incitamentsprogrammet 2022. Intjänandeperiod om tre år (2022-05-23–2025-05-23). Beräknat som summan av marknadspriset per aktie vid intjänande (SEK 304,00) multiplicerat med antalet tilldelade aktier samt differensen mellan marknadspris per aktie vid starten av inlösningsperioden (SEK 298,00) och lösenpriset per option (SEK 208,11) multiplicerat med antalet optioner. Värdet vid intjänandet ska inte likställas med årets kostnad för Sobi som presenteras i årsredovisningen för 2025.

<sup>5)</sup> Pensionskostnader, som är uttryckt i procent av grundlönen och delvis premiebestämd, har till fullo redovisats som fast ersättning.

Befattningshavarens namn (position)	1 Fast ersättning		2 Rörlig ersättning		3 Extraordinära poster	4 Pensionskostnad	5 Totalersättning	6 Andelen fast resp. rörlig ersättning <sup>1)</sup>
	Grundlön <sup>2)</sup>	Andra förmåner <sup>3)</sup>	Ettårig	Flerårig <sup>4)</sup>				
Henrik Stenvqvist (vice VD)	5 231	183	2 531	11 011	0	1 299	20 255	Fast: 33 % Rörlig: 67 %

<sup>1)</sup> Med undantag för flerårig rörlig ersättning redovisar tabellen ersättning som har intjänats under år 2025. Flerårig rörlig ersättning redovisas i den mån den blivit föremål för s.k. vesting under 2025 och i den mening intjänats, i enlighet med vad som anges i kolumn 10 i tabell 2 och kolumn 8 i tabell 3 nedan (om tillämpligt). Detta gäller oavsett om utbetalning har, eller inte har, gjorts samma år.

<sup>2)</sup> Inklusive semesterersättning.

<sup>3)</sup> Inklusive kostförmån, tjänstebil, bränsle och sjukförsäkring.

<sup>4)</sup> Intjänande av aktier och optioner under det långsiktiga incitamentsprogrammet 2022. Intjänandeperiod om tre år (2022-05-23–2025-05-23). Beräknat som summan av marknadspriset per aktie vid intjänande (SEK 304,00) multiplicerat med antalet tilldelade aktier samt differensen mellan marknadspris per aktie vid starten av inlösningsperioden (SEK 298,00) och lösenpriset per option (SEK 208,11) multiplicerat med antalet optioner. Värdet vid intjänandet ska inte likställas med årets kostnad för Sobi som presenteras i årsredovisningen för 2025.

<sup>5)</sup> Pensionskostnader, som är premiebestämd, har till fullo redovisats som fast ersättning.

### Aktiebaserad ersättning

#### Utestående aktierelaterade och aktiekursrelaterade incitamentsprogram

Årsstämmorna har fattat beslut om att inrätta de långsiktiga incitamentsprogram ("LTIP") som för närvarande är utestående (LTIP 2023, LTIP 2024 och LTIP 2025). Under 2025 skedde intjänning, s.k. vesting, i LTIP 2022. Samtliga program har tre års löptid. Syftet har varit att skapa ett långsiktigt engagemang i

Bolaget, att ge deltagarna möjlighet att ta del av Bolagets långsiktiga framgång och värdeskapande liksom att skapa möjligheter för att attrahera och behålla ledande befattningshavare och högre chefer. Vart och ett av LTIP 2022–2025 har två underprogram: (i) Ledningsprogrammet som omfattar verkställande direktören, ledande befattningshavare (inklusive vice verkställande direktören) och chefer, samt (ii) Personalprogrammet.

LTIP 2022–2025 är strukturerade enligt liknande principer.

- Programmen har en treårig intjänandeperiod.
- Personalprogrammen förutsätter egen investering i Sobiaktier och matchningsaktier kan erhållas vederlagsfritt.
- Ledningsprogrammen förutsätter ingen egen investering i Sobiaktier och inga matchningsaktier erhålls. Istället kan prestationsaktier erhållas om villkoren i programmen uppfylls. Verkställande direktören och övriga medlemmar av den verkställande ledningen (inklusive vice verkställande direktören) rekommenderas emellertid att bygga upp ett eget ägande av Sobiaktier.
- Antalet prestationsaktier som medarbetaren har möjlighet att erhålla skiljer sig mellan de organisatoriska nivåerna.
- Ett krav för samtliga program är att medarbetaren som huvudregel måste vara tillsvidareanställd under hela intjänandeperioden samt, med avseende på Personalprogrammen, måste investeringsaktierna behållas under hela intjänandeperioden.
- Prestationsmålen i Ledningsprogrammen är att aktiekursen ska öka (justerad för eventuella utdelningar: absolut Total Shareholder Return ("TSR")) med en viss procentsats under en treårsperiod (60 procent viktning). För att någon intjäning relaterad till TSR-utveckling ska ske måste TSR öka med mer än 10 procent under intjänandeperioden. För att full intjäning relaterad till TSR-utveckling måste TSR öka med minst 40 procent under intjänandeperioden. Om TSR-ökningen är mellan 10 procent och 40 procent under intjänandeperioden ska utfallet av intjänandet relaterat till TSR-utveckling bestämmas linjärt. Dessutom måste den faktiska årliga omsättningen under en treårsperiod uppnå eller överstiga de av styrelsen årligen fastställda målen för Ledningsprogrammen avseende den årliga omsättningen för Sobi-koncernen (40 procent viktning). Om målen uppnås eller överträffas för ett finansiellt år kommer full intjäning relaterat till det finansiella året utgå (d.v.s. 1/3 av 40 procent). Om tröskeln inte uppnås för ett finansiellt år utgår inget intjänande relaterat till det finansiella året.

Utöver möjligheten att tilldelas ett antal prestationsaktier har verkställande direktören och övriga medlemmar av den verkställande ledningen (inklusive vice verkställande direktören) och ett begränsat antal nyckelpersoner i Bolaget tilldelats ett antal personaloptioner inom ramen för Ledningsprogrammen i LTIP 2022–2025 ("**Optionsprogrammen**"). Under förutsättning att prestationsmålet uppnås (den genomsnittliga faktiska omsättningen måste uppnå eller överstiga genomsnittet av de av styrelsen årligen fastställda målen för Ledningsprogrammen avseende Sobi-koncernens årliga omsättning under en treårsperiod) och även andra programkriterier uppnås, ger varje personaloption innehavaren rätt att förvärva en stamaktie i Sobi ("**Personaloptionsaktie**") till ett lösenpris som motsvarar 105 procent av den volymviktade genomsnittliga betalkursen för Sobis stamaktie på Nasdaq Stockholm, justerad för eventuella utdelningar, under en period om tio handelsdagar i samband med intjänandeperiodens början. Värdet på personaloptionsaktierna som erhålls vid inlösen av personaloptionerna har ett tak på tre gånger lösenpriset i Optionsprogrammen, vilket betyder att antalet stamaktier i Sobi som levereras till deltagaren vid inlösen av personaloptionerna kan komma att reduceras.

Intjänandeperioden i optionsprogrammen är tre år och därefter följer en tvåårig lösenperiod.

För medarbetare i USA och Kanada har Bolaget tre utestående kontantbaserade program (2023–2025). Det fanns även ett kontantbaserat program där intjäning skedde under 2025 ("**Kontantbaserade program Nordamerika**"). De Kontantbaserade programmen Nordamerika 2022–2025 har en treårig intjänandeperiod. Programmet består av två komponenter: en tidsbaserad komponent (50 procent viktning) och en prestationsbaserad komponent (50 procent viktning) som baseras på två prestationsmål. För det Kontantbaserade programmet Nordamerika 2022 är det första prestationsmålet (50 procent viktning av den prestationsbaserade komponenten) att TSR ska öka med minst 10 procent under intjänandeperioden och för det Kontantbaserade programmen Nordamerika 2023–2025 är det första prestationsmålet (50 procent viktning av den prestationsbaserade komponenten) att Bolagets faktiska årliga omsättning ska uppnå eller överstiga målen för Ledningsprogrammen avseende den årliga omsättningen. Det andra prestationsmålet för de Kontantbaserade programmen Nordamerika 2022–2025 (50 procent viktning av den prestationsbaserade komponenten) är att omsättningen i Nordamerika ska uppgå till minst 95 procent i relation till målet över intjänandeperioden. Bolaget hade också ett utestående kontantbaserat program för medarbetare i Kina och Japan (2022) där intjäning skedde under 2025 ("**Kontantbaserade program Asien**"). Kontantbaserade programmet i Asien 2022 hade en treårig intjänandeperiod och bestod av två komponenter; en tidsbaserad komponent (50 procent viktning) och en prestationsbaserad komponent (50 procent viktning) som baseras på två prestationsmål. Det första prestationsmålet (60 procent viktning av den prestationsbaserade komponenten) var att TSR skulle öka med mellan 10 procent och 40 procent under intjänandeperioden; under 10 procent sker ingen tilldelning, och mellan 10 procent och 40 procent sker linjär tilldelning. Det andra prestationsmålet (40 procent viktning av den prestationsbaserade komponenten) var att de faktiska årliga intäkterna skulle uppnå eller överstiga målet för de årliga intäkterna. Dessa program omfattar inga av medlemmarna i den verkställande ledningen.

Ytterligare information om aktierelaterade och aktiepris-relaterade incitamentsprogram finns i not K8 (Anställda, personalkostnader, ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare) på sidorna 110–116 i årsredovisningen för 2025.

Styrelsen för Sobi beslutade den 22 augusti 2023 om en företrädesemission av stamaktier med företrädesrätt för Sobis aktieägare. Som en följd av emissionen gjordes en omräkning avseende de utestående långsiktiga incitamentsprogrammen av antal prestationsaktier, matchnings-aktier, optioner samt optionernas lösenpriser. Omräkningen grundade sig på Nasdaq Stockholm ABs börs- och clearingregler för Exchange Rules and Clearing Rules for Nasdaq Derivatives Market, enligt metoden "Ratio Method", vilket representerar svensk marknadspraxis enligt villkoren för programmen.

LTIP 2022–2023, räknades därmed upp med ration 1,0471, vilket sammanlagt ökade omfattningen av programmen med 106 900 aktier samt 140 679 optioner.

Av tabellerna 2–3 nedan framgår information om relevanta aktie- och optionsbaserade program som har beviljats eller erbjudits till verkställande direktören och vice verkställande direktören (inklusive de huvudsakliga villkoren för att utnyttja rättigheterna i enlighet med sådana program).

Tabell 2 – Optionsprogram

Befattningshavarens namn (position)	Huvudsakliga villkor för optionsprogrammen							Information för det rapporterade räkenskapsåret					
								Ingående balans	Under året			Utgående balans	
	1 Programmets namn	2 Prestationsperiod	3 Datum för tilldelning	4 Datum för intjänande	5 Utgång av inlösningsperiod	6 Period för utryttnings	7 Lösenpris (SEK)	8 Optioner vid årets början	9 Tilldelade optioner	10 Intjänade optioner	11 Optioner föremål för prestationsvillkor <sup>1)</sup>	12 Tilldelade optioner som ej intjänats	13 Optioner föremål för inlösningsperiod
Guido Oelkers (VD)	Optionsprogram 2022	2022-2024	2022-05-30	2025-05-30	2025-05-30	2025-05-31 2027-05-31	208,11	304 616	0	304 616 <sup>1)</sup>	0	0	0
	Optionsprogram 2023	2023-2025	2023-06-07	2026-06-07	2026-06-07	2026-06-08 2028-06-08	235,15	279 208	0	0	279 208	0	0
	Optionsprogram 2024	2024-2026	2024-05-23	2027-05-23	2027-05-23	2027-05-24 2029-05-24	296,04	254 305	0	0	254 305	0	0
	Optionsprogram 2025	2025-2027	2025-05-23	2028-05-23	2028-05-23	2028-05-24 2030-05-24	312,47	0	242 078 <sup>2)</sup>	0	242 078	0	0
<b>Summa</b>							<b>838 129</b>	<b>242 078</b>	<b>304 616</b>	<b>775 591</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
Henrik Stenqvist (vice VD)	Optionsprogram 2022	2022-2024	2022-05-30	2025-05-30	2025-05-30	2025-05-31 2027-05-31	208,11	65 835	0	65 835 <sup>1)</sup>	0	0	0
	Optionsprogram 2023	2023-2025	2023-06-07	2026-06-07	2026-06-07	2026-06-08 2028-06-08	235,15	57 232	0	0	57 232	0	0
	Optionsprogram 2024	2024-2026	2024-05-23	2027-05-23	2027-05-23	2027-05-24 2029-05-24	296,04	49 297	0	0	49 297	0	0
	Optionsprogram 2025	2025-2027	2025-05-23	2028-05-23	2028-05-23	2028-05-24 2030-05-24	312,47	0	50 760 <sup>2)</sup>	0	50 760	0	0
<b>Summa</b>							<b>172 364</b>	<b>50 760</b>	<b>65 835</b>	<b>157 289</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	

<sup>1)</sup> Värde vid intjänning, s.k. vesting: kSEK 27 382, beräknat som differensen mellan marknadspris per aktie vid starten av inlösningsperioden (SEK 298,00) och lösenpriset per option (SEK 208,11) multiplicerat med antalet optioner. Värdet vid intjänandet ska inte likställas med årets kostnad för Sobi som presenteras i årsredovisningen för 2025.

<sup>2)</sup> Optionernas ackumulerade marknadsvärde vid tidpunkten för tilldelningen, baserat på en värderingsmetod från Black & Scholes, uppgick till kSEK 14 111. Inlösen av optionerna är beroende av om prestationsmål uppnås (den genomsnittliga faktiska omsättningen uppnår eller överstiger genomsnittet av de av styrelsen årligen fastställda målen för Ledningsprogrammen avseende Sobi-koncernens årliga omsättning under en treårsperiod). Det ackumulerade marknadsvärdet för de underliggande aktierna vid tidpunkten för tilldelningen uppgick till kSEK 72 040. Vid tidpunkten för tilldelning uppgick det ackumulerade priset för inlösen till kSEK 75 642.

<sup>3)</sup> Värde vid intjänning, s.k. vesting: kSEK 5 918, beräknat som differensen mellan marknadspris per aktie vid starten av inlösningsperioden (SEK 298,00) och lösenpriset per option (SEK 208,11) multiplicerat med antalet optioner. Värdet vid intjänandet ska inte likställas med årets kostnad för Sobi som presenteras i årsredovisningen för 2025.

<sup>4)</sup> Optionernas ackumulerade marknadsvärde vid tidpunkten för tilldelningen, baserat på en värderingsmetod från Black & Scholes, uppgick till kSEK 2 959. Inlösen av optionerna är beroende av om prestationsmål uppnås (den genomsnittliga faktiska omsättningen uppnår eller överstiger genomsnittet av de av styrelsen årligen fastställda målen för Ledningsprogrammen avseende Sobi-koncernens årliga omsättning under en treårsperiod). Det ackumulerade marknadsvärdet för de underliggande aktierna vid tidpunkten för tilldelningen uppgick till kSEK 15 861. Vid tidpunkten för tilldelning uppgick det ackumulerade priset för inlösen till kSEK 15 861.

Tabell 3 – LTIP

Befattningshavarens namn (position)	Huvudsakliga villkor för aktieprogrammen						Information för det rapporterade räkenskapsåret				
							Ingående balans	Under året			Utgående balans
	1 Programmets namn	2 Prestationsperiod	3 Datum för tilldelning	4 Datum för intjänande	5 Utgång av inlösningsperiod	6 Aktierätter vid årets början <sup>1)</sup>	7 Tilldelade	8 Intjänade	9 Föremål för prestationsvillkor	10 Tilldelade som ej intjänats vid årets utgång <sup>2)</sup>	11 Aktier föremål för inlösningsperiod
Guido Oelkers (VD)	Aktieprogram 2022	TSR: 2022-05-30 - 2025-05-30 Årlig omsättning (varje år): 2022 - 2024	2022-05-30	2025-05-30	2025-05-30	77 514	0	77 514 <sup>2)</sup>	0	0	0
	Aktieprogram 2023	TSR: 2023-06-07 - 2026-06-07 Årlig omsättning (varje år): 2023 - 2025	2023-06-07	2026-06-07	2026-06-07	78 086	0	0	46 852	31 234	0
	Aktieprogram 2024	TSR: 2024-05-23 - 2027-05-23 Årlig omsättning (varje år): 2024 - 2026	2024-05-23	2027-05-23	2027-05-23	66 214	0	0	48 557	17 657	0
	Aktieprogram 2025	TSR: 2025-05-23 - 2028-05-23 Årlig omsättning (varje år): 2025 - 2027	2025-05-23	2028-05-23	2028-05-23	0	60 489	0	52 424	8 065	0
<b>Summa</b>						<b>221 814</b>	<b>60 489</b>	<b>77 514</b>	<b>147 832</b>	<b>56 957</b>	<b>0</b>
Henrik Stenqvist (vice VD)	Aktieprogram 2022	TSR: 2022-05-30 - 2025-05-30 Årlig omsättning (varje år): 2022 - 2024	2022-05-30	2025-05-30	2025-05-30	16 755	0	16 755 <sup>3)</sup>	0	0	0
	Aktieprogram 2023	TSR: 2023-06-07 - 2026-06-07 Årlig omsättning (varje år): 2023 - 2025	2023-06-07	2026-06-07	2026-06-07	15 422	0	0	9 253	6 169	0
	Aktieprogram 2024	TSR: 2024-05-23 - 2027-05-23 Årlig omsättning (varje år): 2024 - 2026	2024-05-23	2027-05-23	2027-05-23	12 837	0	0	9 414	3 423	0
	Aktieprogram 2025	TSR: 2025-05-23 - 2028-05-23 Årlig omsättning (varje år): 2025 - 2027	2025-05-23	2028-05-23	2028-05-23	0	12 684	0	10 993	1 691	0
<b>Summa</b>						<b>45 014</b>	<b>12 684</b>	<b>16 755</b>	<b>29 660</b>	<b>11 283</b>	<b>0</b>

<sup>1)</sup> Avser det maximala antalet aktier per tilldelningsdatum som är föremål för prestationsvillkoren under respektive prestationsperiod.

<sup>2)</sup> Värde vid intjänandet: kSEK 23 564, beräknat som marknadspris per aktie vid intjänande (SEK 304,0) multiplicerat med antalet tilldelade aktier 77 514. Värdet vid intjänandet ska inte likställas med årets kostnad för Sobi som presenteras i årsredovisningen för 2025.

<sup>3)</sup> Värdet vid intjänandet: kSEK 5 094, beräknat som marknadspris per aktie vid intjänande (SEK 304,0) multiplicerat med antal tilldelade aktier, 16 755. Värdet vid intjänandet ska inte likställas med årets kostnad för Sobi som presenteras i årsredovisningen för 2025.

<sup>4)</sup> Avser tilldelade aktier under förutsättning att vissa mål uppnås kopplat till den årliga omsättningen. Aktierna kommer inte att tilldelas förrän efter respektive intjänandedatum.

#### Tillämpning av prestationskriterier

Prestationsmåten för den verkställande direktörens och vice verkställande direktörens rörliga ersättning har valts för att främja Bolagets affärsstrategi, långsiktiga utveckling inklusive hållbarhet, värdeskapande och finansiella tillväxt, och har utformats på ett sätt som uppmuntrar efterlevnad av regler och andra krav.

Nedan finns en beskrivning av hur kriterierna för betalning av rörlig kort- och långsiktig ersättning har tillämpats under räkenskapsåret.

**Verkställande direktörens och vice verkställande direktörens prestation under det rapporterade räkenskapsåret: kortsiktig rörlig kontantersättning**

Vad gäller den kortsiktiga rörliga ersättningen ("STI") har styrelsen gjort både kvantitativa och kvalitativa bedömningar. Det har inbegripit tillämpningen av bedömningar och omdöme för att säkerställa att utfallet avspeglar bredare hänsynstaganden och förblir lämplig och proportionerlig, utöver det formelmässiga utfallet baserat på styrkort (scorecards). Det innebär därmed att den kortsiktiga rörliga kontantersättningen för räkenskapsåret 2025 fastställdes med hjälp av såväl finansiella som icke-finansiella kriterier. De finansiella prestationskriterierna bestod av årlig omsättning (relativ viktning 52,5 procent) och EBITA (relativ

viktning 22,5 procent). De icke-finansiella prestationskriterierna valdes ut baserat på strategiska mål samt kort- och långsiktiga mål för verksamhetens utveckling för 2025 (relativ viktning 25 procent).

Utvärderingen av prestationskriterierna resulterade i ett ersättningsresultat för verkställande direktören Guido Oelkers uppgående till kSEK 10 606, varav kSEK 4 886 är hänförligt till årlig omsättning, kSEK 2 707 till EBITA och kSEK 3 013 till de icke-finansiella målen. För vice verkställande direktören Henrik Stenqvist resulterade utvärderingen av prestationskriterierna i ett ersättningsresultat uppgående till kSEK 2 531, varav kSEK 1 224 är hänförligt till årlig omsättning, kSEK 678 till EBITA och kSEK 629 till de icke-finansiella målen.<sup>1</sup>

**Tabell 4 – Verkställande direktörens respektive vice verkställande direktörens prestation under det rapporterade räkenskapsåret: aktiebaserade incitament<sup>1</sup>**

Befattningshavarens namn (position)	Programmets namn	1 Beskrivning av kriterier hänförliga till ersättningskomponenten	2 Relativ viktning av prestationskriterier	3 a) Uppnått prestation och b) faktisk tilldelning/ersättningsutfall
Guido Oelkers (VD)	Aktieprogram 2022	Absolut TSR-utveckling 2022-05-30 – 2025-05-30	60 %	a) 44,31 % <sup>21</sup> b) kSEK 14 138
		Årlig omsättning 2022 – 2024	40 %	N/A <sup>31</sup>
	Optionsprogram 2022	Genomsnittlig årlig omsättning 2022-2024	100 %	a) MSEK 25 561 b) kSEK 27 382 <sup>41</sup>
		Absolut TSR-utveckling 2023-06-07 - 2026-06-07	60 %	N/A <sup>61</sup>
	Aktieprogram 2023	Årlig omsättning 2023 - 2025	40 %	a) MSEK 29 870 b) kSEK 3 465 <sup>51</sup>
		Absolut TSR-utveckling 2024-05-23 - 2027-05-23	60 %	N/A <sup>61</sup>
	Aktieprogram 2024	Årlig omsättning 2024 - 2026	40 %	a) MSEK 29 870 b) kSEK 2 938 <sup>51</sup>
		Absolut TSR-utveckling 2025-05-23 - 2028-05-23	60 %	N/A <sup>61</sup>
	Aktieprogram 2025	Årlig omsättning 2025 - 2027	40 %	a) MSEK 29 870 b) kSEK 2 684 <sup>51</sup>
		Absolut TSR-utveckling 2022-05-30 – 2025-05-30	60 %	a) 44,31 % <sup>21</sup> b) kSEK 3 056
Henrik Stenqvist (vice VD)	Aktieprogram 2022	Årlig omsättning 2022 – 2024	40 %	N/A <sup>31</sup>
		Genomsnittlig årlig omsättning 2022-2024	100 %	a) MSEK 25 561 b) kSEK 5 918 <sup>41</sup>
	Optionsprogram 2022	Absolut TSR-utveckling 2023-06-07 - 2026-06-07	60 %	N/A <sup>61</sup>
		Årlig omsättning 2023 - 2025	40 %	a) MSEK 29 870 b) kSEK 684 <sup>51</sup>
	Aktieprogram 2023	Absolut TSR-utveckling 2024-05-23 - 2027-05-23	60 %	N/A <sup>61</sup>
		Årlig omsättning 2024 - 2026	40 %	a) MSEK 29 870 b) kSEK 570 <sup>51</sup>
	Aktieprogram 2024	Absolut TSR-utveckling 2025-05-23 - 2028-05-23	60 %	N/A <sup>61</sup>
		Årlig omsättning 2025 - 2027	40 %	a) MSEK 29 870 b) kSEK 563 <sup>51</sup>

<sup>1</sup> Alla rättigheter att lösa in optionerna i optionsprogrammen kräver att den genomsnittliga faktiska omsättningen uppnår eller överstiger genomsnittet av de av styrelsen fastställda målen för Ledningsprogrammen avseende Sobi-koncernens årliga omsättning under en treårsperiod. Resultatet av Optionsprogrammen 2023–2025 kommer att utfalla under 2026, 2027 respektive 2028. Dessa optionsprogram är därför inte inkluderade i tabell 4.

<sup>21</sup> Prestationsmålet gällande absolut TSR-utveckling för Aktieprogram 2022 motsvarar 100 procent av den högsta möjliga intjänningen hänförlig till detta prestationsmål för 2022 års aktieprogram. Värdet vid intjänandet ska inte likställas med årets kostnad för Sobi som presenteras i årsredovisningen för 2025. Total intjänning under Aktieprogrammet 2022 presenteras i tabell 3 kolumn 8.

<sup>31</sup> Prestationsmålet gällande årlig omsättning under 2022, 2023 och 2024 uppfylldes, total intjänning under Aktieprogrammet 2022 presenteras i tabell 3 kolumn 8.

<sup>41</sup> Intjänande, s.k. vesting, av optioner under optionsprogrammet 2022. Beräknat som differensen mellan marknadspris per aktie vid starten av inlösningsperioden (SEK 298,00) och lösenpriset per option (SEK 208,11) multiplicerat med antalet optioner. Värdet vid intjänandet ska inte likställas med årets kostnad för Sobi som presenteras i årsredovisningen för 2025.

<sup>51</sup> Årlig omsättning under prestationsåret 2025 beräknat i fasta växelkurser, motsvarande uppgifter för tidigare prestationsår presenteras i respektive ersättningsrapport. Baserat på marknadspris per aktie per balansdagen 30 december 2025 (SEK 332,80) multiplicerat med antalet tilldelade aktier. Intjänandeperioden pågår fortfarande och aktierna kommer inte att tilldelas förrän efter respektive intjänandedatum. Värdet per balansdagen 30 december 2025 ska inte likställas med årets kostnad för Sobi som presenteras i årsredovisningen för 2025.

<sup>61</sup> Prestationsperiod pågår fortfarande.

<sup>1</sup> De finansiella målen för STI beräknas i fasta växelkurser. Årlig omsättning för 2025 uppgick till MSEK 29 870 och justerad EBITA för 2025 uppgick till MSEK 12 303.

**Jämförande information avseende ersättning och Bolagets resultat**

**Tabell 5 – Ersättning till verkställande direktör och vice verkställande direktör jämfört med Bolagets resultat och ersättning till övriga anställda**

Ersättning VD och vice VD (kSEK)	RR 2021	RR 2022	RR 2023	RR 2024	RR 2025
Guido Oelkers (VD)	31 564	43 000 (+36 %)	34 244 (-20 %)	117 942 (+244 %)	79 646 (-32 %) <sup>1)</sup>
Henrik Stenqvist (vice VD)	9 703	12 847 (+32 %)	10 261 (-20 %)	28 654 (+179 %)	20 255 (-29 %) <sup>2)</sup>
<b>Bolagets resultat (MSEK)</b>					
Årlig omsättning	15 529	18 790 (+21 %)	22 123 (+18 %)	26 027 (+18 %)	29 870 (+15 %)
EBITÅ <sup>3)</sup>	5 575	6 605 (+18 %)	7 494 (+13 %)	9 368 (+25 %)	12 303 (+31 %)
<b>Genomsnittlig ersättning baserat på antalet heltidsekvivalenter anställda (kSEK)<sup>4)</sup></b>					
Anställda i moderbolaget	1 239	1 405 (+13,4 %)	1 372 (-2,3 %)	1 733 (+29 %)	1 649 (-5 %) <sup>5)</sup>

<sup>1)</sup> Total ersättning så som den anges i kolumn 5 i tabell 1(1), inklusive värdet vid intjäning för flerårig rörlig ersättning (intjänandeperiod på tre år, 2022-05-23 – 2025-05-23) vilken var lägre än i 2024.

<sup>2)</sup> Total ersättning så som den anges i kolumn 5 i tabell 1(2), inklusive värdet vid intjäning för flerårig rörlig ersättning (intjänandeperiod på tre år, 2022-05-23 – 2025-05-23) vilken var lägre än i 2024.

<sup>3)</sup> Alternativt Nyckeltal (APM), se sidan 173 i årsredovisningen för 2025.

<sup>4)</sup> Exklusive medlemmar i koncernledningen per 31 december 2025.

<sup>5)</sup> Genomsnittlig total ersättning för Bolagets övriga anställda innefattar den totala ersättningen, inklusive värdet vid intjäning för flerårig rörlig ersättning (intjänandeperiod på tre år, 2022-05-23–2025-05-23) vilken var lägre än i 2024. Beloppet för den ettåriga rörliga kontantersättningen som har inkluderats i tabellen är preliminär med avseende på räkenskapsåret 2025, och kommer slutgiltigt godkännas och betalas ut under våren 2026.